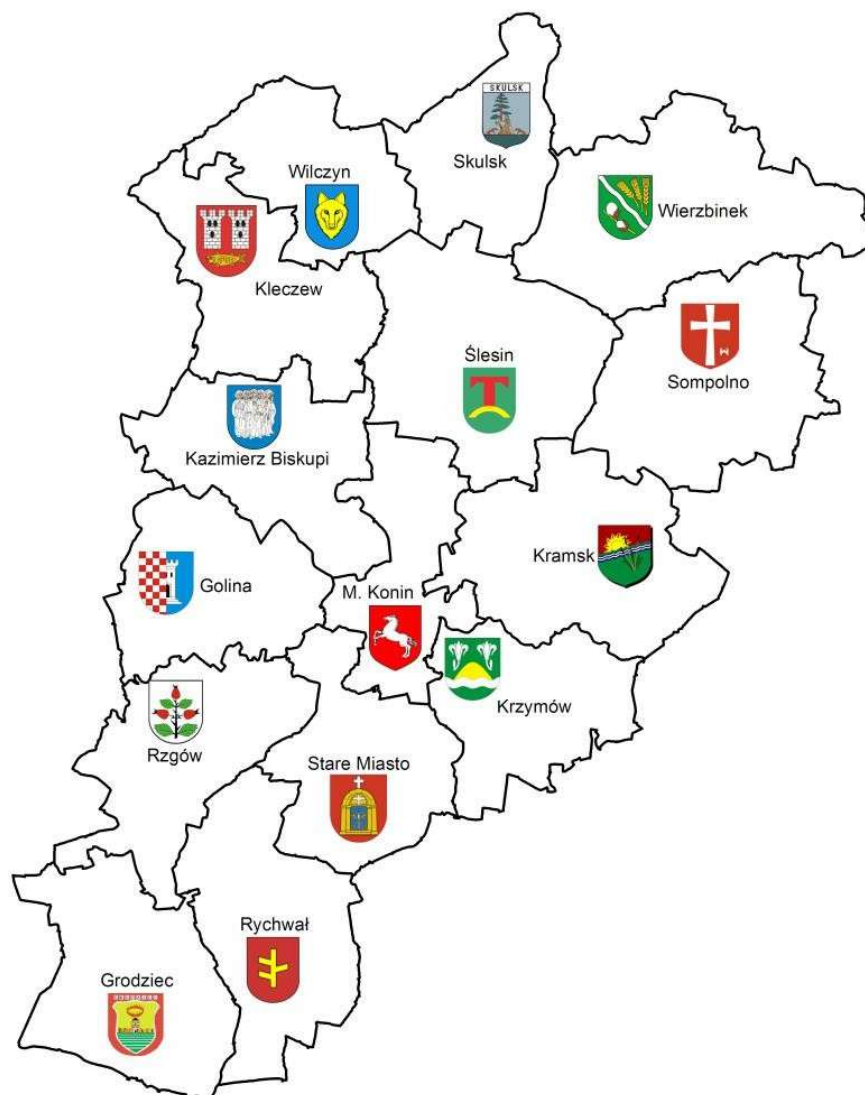


# Strategia Rozwoju Ponadlokalnego Aglomeracji Konińskiej 2030



**Raport z badania ewaluacyjnego ex-ante aktualizacji  
„Strategii Rozwoju Ponadlokalnego  
Aglomeracji Konińskiej 2030”**

**Opracowanie:**  
**Biuro Stowarzyszenia Aglomeracja Konińska**



STOWARZYSZENIE  
**AGLOMERACJA  
KONIŃSKA**

Konin, 27 luty 2026 r.

## Spis treści

<b>Wprowadzenie.....</b>	<b>4</b>
<b>Założenia i cele badania .....</b>	<b>5</b>
<b>Kryteria ewaluacji .....</b>	<b>7</b>
Ocena trafności.....	9
Ocena przewidywanej skuteczności.....	15
Ocena przewidywanej efektywności.....	17
Spójność projektu Strategii .....	18
Spójność wewnętrzna .....	18
Spójność zewnętrzna .....	20
<b>Wnioski i rekomendacje .....</b>	<b>37</b>

## Wprowadzenie

Strategie rozwoju społeczno-gospodarczego jednostek terytorialnych są obecnie powszechnie stosowanym narzędziem zarządzania lokalnymi zasobami w celu poprawy jakości życia i pobudzania rozwoju lokalnego. Parysek (1997, s. 129) definiuje strategię jako "zarysowanie drogi przejścia od stanu istniejącego do stanu docelowego z wyborem określonych priorytetów i własnym, kreatywnym udziałem". Z kolei Stępień i Potoczek (2008, s. 90) określają strategię jako "ogólny program zamierzeń, kierunków działań i decyzji podejmowanych w otoczeniu społecznym, stanowiący jakościową koncepcję przyszłości, zbiór celów, zadań oraz głównych przedsięwzięć organizacyjnych realizowanych przy wykorzystaniu posiadanych zasobów materialnych i ludzkich".

Kluczowym elementem strategii rozwoju jest szczegółowa diagnoza wybranego obszaru, ograniczonego granicami administracyjnymi, w kontekście uwarunkowań i czynników rozwoju: przyrodniczych, społecznych i gospodarczych, a następnie wskazanie najbardziej pożądanego kierunku rozwoju jednostki (por. Parysek 1997, s. 129-130; Churski 2008; Kołsut, Dyba 2014; Kołsut 2018).

Ewaluacja i diagnoza są nieodzownymi etapami w procesie tworzenia strategii rozwoju ponadlokalnego. Diagnoza polega na kompleksowej ocenie zasobów rozwojowych wykraczających poza lokalne granice, co prowadzi do opracowania wizji, celów i kierunków działań na przyszłość. Diagnozowanie obszarów rozwoju społeczno-gospodarczego polega na "opisie stanu w intencji jego zmiany" (Dutkowski 2004, 15). Celem diagnozy jest zidentyfikowanie problemów i potencjałów rozwojowych w taki sposób, aby przyniosły one wzrost jakości życia i zaspokojenie potrzeb społecznych. Zakres prac diagnostycznych powinien odpowiadać zadaniom, które są lub mogą stać się przedmiotem współpracy pomiędzy jednostkami samorządu terytorialnego Aglomeracji Konińskiej (dalej: AK) oraz tym zagadnieniom, które określają pozycję konkurencyjną AK w strukturze terytorialnej kraju.

## Założenia i cele badania

Zgodnie z art. 10a ust. 2 ustawy z dnia 6 grudnia 2006 r. o zasadach prowadzenia polityki rozwoju, podmiot opracowujący projekt Strategii rozwoju zobowiązany jest do przeprowadzenia uprzedniej ewaluacji ex-ante. Ewaluacja ta ma na celu ocenę trafności, przewidywanej skuteczności i efektywności realizacji Strategii przed jej przyjęciem.

Ewaluacja definiowana jest jako „badanie społeczno-ekonomiczne realizowane w celu oceny jakości i efektów prowadzonych działań, dokonywane w oparciu o odpowiednie kryteria. Najczęściej stosowanymi kryteriami w procesie ewaluacji są: skuteczność, efektywność, użyteczność, trwałość i trafność. Do oceny wykorzystuje się odpowiednio dobrane metody badań społecznych i ekonomicznych. Kluczową cechą ewaluacji jest jej praktyczny charakter, polegający na poprawie jakości wdrażanych interwencji”.

Głównym celem badania ex-ante była kompleksowa ocena projektu „Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Aglomeracji Konińskiej 2030” (dalej: Strategia). Celem ewaluacji projektu Strategii jest również sprawdzenie i podniesienie jej jakości, co w efekcie ma prowadzić do poprawy jakości zarządzania strategicznego rozwojem Obszaru Funkcjonalnego AK. Ostatecznie powinno to wpłynąć na poprawę jakości życia mieszkańców, poziomu rozwoju społeczno-gospodarczego i stanu środowiska. Strategiczne pytanie, na które odpowiada ewaluacja, brzmi: jak Strategia wpłynie na sytuację obszaru AK?

Niniejsze opracowanie jest ewaluacją ex-ante, czyli przeprowadzoną przed rozpoczęciem realizacji interwencji przewidzianej w projekcie „Strategii rozwoju ponadlokalnego Aglomeracji Konińskiej 2030” oraz przed jej przyjęciem. Służy ona głównie ocenie, czy zaprojektowana interwencja jest realna do osiągnięcia i czy odpowiada na potrzeby interesariuszy.

Ocena projektu Strategii została przeprowadzona wewnętrznie przez pracowników Biura Stowarzyszenia Aglomeracja Konińska uczestniczących w procesie jej opracowania. Ewaluację przeprowadzono w oparciu o cztery jasno sprecyzowane kryteria: trafność, przewidywaną skuteczność, efektywność oraz spójność wewnętrzną i zewnętrzną dokumentu. Dla każdego z kryteriów sformułowano co najmniej jedno pytanie badawcze:

- **Trafność:** Analiza adekwatności celów Strategii względem zidentyfikowanych problemów i wyzwań społeczno-gospodarczych. Czy wypracowane wizje, cele strategiczne, cele szczegółowe i główne kierunki działań odpowiadają zidentyfikowanym wyzwaniom i potencjałom?
- **Przewidywana efektywność:** Ocena, czy realne do osiągnięcia cele uzasadniają poniesienie przewidywanych nakładów oraz czy zakładane efekty można osiągnąć przy wykorzystaniu innych instrumentów i mniejszych nakładów.
- **Przewidywana skuteczność:** Ocena, czy działania zostały prawidłowo dobrane pod kątem osiągnięcia wyznaczonych celów oraz czy zasoby i system wdrażania umożliwią osiągnięcie mierzalnych celów.
- **Spójność (wewnętrzna i zewnętrzna):** Analiza dokumentacji (projektu Strategii i dokumentów strategicznych wyższego rzędu) pod kątem zachowania logiki powiązań pomiędzy celami a zaplanowanymi działaniami.

Dzięki tak przeprowadzonej ewaluacji możliwe jest uzyskanie odpowiedzi na kluczowe pytania dotyczące skuteczności i efektywności planowanych działań oraz ich zgodności z założonymi celami strategicznymi.

Przy opracowaniu projektu „Strategii rozwoju ponadlokalnego Aglomeracji Konińskiej 2030” od samego początku nadano bardzo dużą rolę partycypacji społecznej. Przedstawiciele społeczności

lokalnych aktywnie uczestniczyli w opracowaniu dokumentu, co spowodowało, że jest ona lepiej dopasowana do ich potrzeb i preferencji. Szeroki udział przedstawicieli środowiska lokalnego (w tym wybieralnych reprezentantów społeczności lokalnej, urzędników, przedstawicieli gminnych i powiatowych jednostek publicznych i niepublicznych, mieszkańców, przedsiębiorców, lokalnych liderów, przedstawicieli organizacji pozarządowych) był priorytetem przy konstruowaniu wszystkich polityk publicznych, które będą w najbliższych kilku latach wyznaczać ramy działań dla funkcjonowania Aglomeracji Konińskiej.

Środowisko lokalne, grupy społeczne, które zostały zaangażowane w prace nad projektem Strategii to:

- liderzy samorządowi;
- organizacje pozarządowe;
- administracja;
- przedsiębiorcy i instytucje otoczenia biznesu;
- środowisko akademickie i szkoły;
- społeczność lokalna.

W prace nad dokumentem zaangażowany był również Zespół roboczy do spraw Strategii rozwoju ponadlokalnego Aglomeracji Konińskiej 2030 dla Obszaru Funkcjonalnego Aglomeracji Konińskiej oraz przedstawiciele Jednostek Samorządu Terytorialnego wchodzących w skład Aglomeracji Konińskiej jak i Zespół Gminnych Koordynatorów ZIT; zespół roboczy ds. Planu Zrównoważonej Mobilności.

W procesie przygotowania projektu Strategii zapewniono udział szerokiemu gronu interesariuszy a w ramach identyfikacji potrzeb i preferencji mieszkańców co do poszczególnych zadań publicznych, przeprowadzono szereg badań społecznych, obejmujących różne techniki sondażowe i jakościowe. Działania partycypacyjne, koncepcja uspołecznienia procesu diagnostycznego i identyfikacji przyszłych kierunków rozwoju obejmowały następujące działania/metody i techniki badawcze:

- desk research
- Monitor Rozwoju Lokalnego II (MRL II) - <https://partnerstwa.monitorrozwoju.pl/>., <https://analizy.monitorrozwoju.pl> zasoby kartograficzne i opracowania
- zestaw badań społecznych dedykowanych badaniu opinii 3 kluczowych kategorii mieszkańców gmin AK;
- aplikacje Menti i Mentimeter; mapy mentalne, „burze mózgów”
- konsultacje społeczne
- badania na matrycy bilansu (przepływu) usług, opracowanej przez Związek Miast Polskich
- ankieta Badanie preferencji komunikacyjnych.

Dokument diagnozy powstał w wyniku pracy zespołu ekspertów z ramienia Wielkopolskiego Ośrodka Kształcenia i Studiów Samorządowych we współpracy z władzami Stowarzyszenia Aglomeracja Konińska i Grupą Roboczą (GR) oraz pracownikami biura Stowarzyszenia Aglomeracja Konińska.

## Kryteria ewaluacji

Zgodnie z literaturą przedmiotu kryteria ewaluacji stanowią swoistego rodzaju reguły, w oparciu, o które dokonuje się określenia wartości danego zjawiska lub procesu. Dla ewaluacji ex-ante najczęściej stosowanymi kryteriami ewaluacyjnymi są kryteria trafności oraz przewidywanej skuteczności i efektywności<sup>1</sup>. Projekt Strategii poddano również weryfikacji względem kryterium spójności wewnętrznej oraz zewnętrznej.

W tabeli poniżej zawarto kluczowe pytania badawcze i oczekiwane efekty ewaluacji w odniesieniu do przyjętych kryteriów oceny.

Kryterium oceny	Pytanie badawcze	Uzasadnienie
<b>Trafność</b>	Czy wypracowane w projekcie wizje, cele strategiczne, cele szczegółowe i główne kierunki działań odpowiadają zidentyfikowanym w diagnozie wyzwaniom i potencjałom?	W ramach tego kryterium dokonywana jest ocena adekwatności planowanych celów interwencji i metod jej wdrażania do problemów i wyzwań społeczno-ekonomicznych, które zostały zidentyfikowane w diagnozie.
<b>Przewidywana skuteczność</b>	Czy działania zostały prawidłowo dobrane pod kątem osiągnięcia wyznaczonych celów, a zakładane zasoby i przyjęty system wdrażania dają szansę na osiągnięcie mierzalnych celów? Czy wypracowany w Strategii system jej realizacji umożliwi osiągnięcie zakładanych celów?	Kryterium skuteczności ocenia stopień realizacji zakładanych celów, skuteczność użytych metod, a także wpływ czynników wewnętrznych i zewnętrznych na ostateczne efekty.
<b>Przewidywana efektywność</b>	Czy zakładane efekty można osiągnąć przy wykorzystaniu innych instrumentów i niższych nakładów? Czy wymiar finansowy Strategii pozwoli na uzyskanie spodziewanych efektów realizacji celów rozwojowych?	W przypadku kryterium efektywności ocenie podlega prawdopodobieństwo realizacji celów rozwojowych Strategii przy wykorzystaniu środków wynikających z prognozy finansowej

<sup>1</sup> „Ewaluacja. Poradnik dla pracowników administracji publicznej”, Ministerstwo Rozwoju Regionalnego, Warszawa 2012, str. 18-19.

<p><b>Spójność:</b> <b>Wewnętrzna</b></p>	<p>Czy zachowano właściwą logikę powiązań pomiędzy celami a zaplanowanymi w niej kierunkami działań?</p>	<p>Kryterium spójności w ujęciu wewnętrznym skupia się na zidentyfikowaniu powiązań pomiędzy wizją rozwoju AK, celami wypracowanymi w projekcie Strategii, a zaplanowanymi w niej kierunkami działań.</p>
<p><b>Spójność</b> <b>Zewnętrzna</b></p>	<p>Czy założenia i cele projektu Strategii są spójne z kluczowymi politykami i strategiami na poziomie międzynarodowym, unijnym, krajowym oraz regionalnym?</p>	<p>Identyfikacja spójności w ujęciu zewnętrznym wymagała Uchwycenia kontekstu Programowego zawartego w Różnego rodzaju dokumentach programowych, strategicznych na poziomie międzynarodowym, unijnym, krajowym i regionalnym.</p>

## Ocena trafności

Jednym z istotnych mierników umożliwiającym przeprowadzenie ewaluacji ex-ante jest kryterium trafności. W jego ramach dokonywana jest ocena adekwatności planowanych celów interwencji i metod jej wdrażania do problemów i wyzwań społeczno-ekonomicznych, które zostały zidentyfikowane w diagnozie. Analiza tego kryterium jest prowadzona przed rozpoczęciem i w pierwszych fazach wdrażania interwencji. Ta część opracowania odnosi się ma zatem do odpowiedzi na pytanie, czy wypracowane w projekcie Strategii wizja, cele strategiczne, cele szczegółowe i główne kierunki działań odpowiadają zidentyfikowanym w diagnozie wyzwaniom i potencjałom?

„Diagnoza sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej Aglomeracji Konińskiej dla Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Aglomeracji Konińskiej 2030” została opracowana według modelu ekspercko-partycypacyjnego, tzn. zawiera zarówno ustalenia diagnostyczne i strategiczne osób zajmujących się zawodowo problematyką rozwoju lokalnego i regionalnego, jak również szerokiego grona interesariuszy.

### Grupy społeczne zaangażowane w proces diagnozowania Aglomeracji Konińskiej



Podsumowaniem charakterystyki szerokiej Diagnozy jest określenie wyzwań strategicznych Aglomeracji Konińskiej. Wyzwania, przed którymi stoją jednostki samorządowe reprezentujące Członków Stowarzyszenia Aglomeracja Konińska dotyczą różnych sfer: społecznej, gospodarczej, środowiskowej i przestrzennej. W każdym z tych obszarów przeprowadzone zostały badania mieszane wskazujące problemy, potencjały i potrzeby rozwojowe Aglomeracji.

Problemy rozwojowe (słabe strony lub zagrożenia) Aglomeracji zidentyfikowane w analizie przedstawiono w tabelach poniżej i w towarzyszącej im części opisowej. Problemy zostały sklasyfikowane na te dotyczące:

- sytuacji transportowo-mobilnościowej i planowania przestrzennego;
- środowiska i infrastruktury komunalnej;
- sytuacji społeczno-gospodarczej.

### Problemy strategiczne (słabe strony lub zagrożenia)

Obszar	Liczba wskaźników	Obszar	Liczba wskaźników
płace, wynagrodzenia	28	ścieżki rowerowe, szlaki rowerowe	9
służba zdrowia, opieka zdrowotna	26	tereny inwestycyjne	8
dostęp do lekarzy specjalistów	23	kłęski żywiołowe, stepowanie	6
drogi i chodniki	22	transformacja gospodarcza – odchodzenie od węgla	5
miejsca pracy, praca	21	bezrobocie	3
demografia	19	zasoby wodne, melioracja	3
zanieczyszczenia środowiska, smog	18	dostęp do Internetu	3
finanse samorządów	17	brak połączeń autobus	3
podstawowa opieka zdrowotna	16	wydobycie węgla, działalność elektrowni węglowych	2
transport zbiorowy, komunikacja	16	promocja i rozpoznawalność	2
przedsiębiorczość	10	retencja	1

Źródło: Projekt „Strategii rozwoju ponadlokalnego Aglomeracji Konińskiej 2030”

Potencjały rozwojowe (mocne strony lub szanse) Aglomeracji odnotowane w analizie przedstawiono w tabeli poniżej i w towarzyszącej jej części opisowej. Problemy zostały sklasyfikowane na te dotyczące:

- sytuacji transportowo-mobilnościowej i planowania przestrzennego;
- ochrony środowiska i infrastruktury komunalnej;
- sytuacji społeczno-gospodarczej.

#### Potencjały strategiczne (mocne strony lub szanse).

Obszar	Liczba wskazań	Obszar	Liczba wskazań
turystyka	38	przedsiębiorczość	6
kultura	36	infrastruktura	6
sport i rekreacja	24	miejsca pracy, praca	5
drogi i chodniki	21	edukacja, szkoły	5
dostęp do Internetu	18	placówki dzienne, DPS	4
ścieżki rowerowe, szlaki rowerowe	16	transformacja gosp – odchodzenie od węgla	4
czas wolny – oferta dla dzieci i młodzieży	13	OZE (fotowoltaika itp.)	4
usługi opiekuńcze, świadczenia	13	środowisko, przyroda	4
zasoby wodne	12	transport zbiorowy	3
rolnictwo	12	szkoły średnie	2
sieć wodociągowa, jakość wody	10	wydobywanie węgla	2
promocja i rozpoznawalność	9	e-usługi, e-urząd	2
szkoły podstawowe	8	rozwój, rozwój gospodarczy	2
ochrona przyrody	8	spotkania biznesowe	2
współpraca w Aglomeracji	8	szkoły wyższe	1
tereny inwestycyjne	7	wypoczynek i rekreacja	1

Źródło: Projekt „Strategii rozwoju ponadlokalnego Aglomeracji Konińskiej 2030”.

Najpilniejsze przedsięwzięcia do realizacji w Aglomeracji Konińskiej.

Obszar	Liczba wskazań	Obszar	Liczba wskazań
Lepsza i bardziej dostępna opieka zdrowotna (podstawowa i specjalistyczna) –	1254	Wsparcie rozwoju budownictwa mieszkaniowego, większa dostępność mieszkań	693
Lepsze połączenia komunikacyjne z regionem i światem, drogi, itp. –	1234	Lepsza promocja miejscowości i regionu, budowanie marki, prestiżu, dobrych skojarzeń	666
Stworzenie atrakcyjnej infrastruktury i warunków życia mieszkańców: chodniki, ścieżki, rowerowe, obiekty sportowe, itd.	1078	Pełniejsze i realne włączenie mieszkańców w procesy planowania, decydowania i zarządzania w sprawach samorządowych	620
Atrakcyjna oferta kulturalna i spędzania czasu wolnego	1071	Podniesienie jakości i poszerzenie oferty usług komunalnych (czystość, woda, odpady komunalne, itp.)	612
Lepsze warunki i wsparcie dla rozwoju przedsiębiorczości, zakładania własnych firm, samozatrudnienia	915	Lepsza polityka planowania i zagospodarowania przestrzennego	605
Zwiększenie atrakcyjności (oferty) turystycznej/ kulturalnej –	903	Aktywniejsza polityka prorodzinna: realne wsparcie dla rodzin, dzieci, matek (przedszkola, żłobki, itp.)	575
Poprawa warunków środowiskowych: więcej zieleni, czystość powietrza, jezior, rzek, itd.	856	Poprawa bezpieczeństwa (ograniczenie przestępczości, poprawa bezp. drogowego, epidemiologicznego, itp.)	524
Lepsza i szersza oferta	831	Warunki i wsparcie rozwoju	446

edukacyjna (szkolnictwo zawodowe, podnoszenie kwalifikacji, studia, staże, praktyki)		gospodarstw rolnych (doradztwo, gospod. wodą, infrastruktura transportowa itp.)	
Stworzenie przez samorząd specjalnej oferty dla młodych: stypendia, granty, staże, ulgi, inkubatory, doradztwo zawodowe	828	Budowanie lokalnego patriotyzmu, tożsamości, dumy oraz integrowanie wokół lokalnego dziedzictwa, historii i kultury	352

Źródło: Projekt „Strategii rozwoju ponadlokalnego Aglomeracji Konińskiej 2030”

Uznaje się, że prace nad diagnozą zostały przeprowadzone w sposób prawidłowy, który oprócz twardych danych statystycznych i udziału ekspertów, zapewnił silną partycypację społeczną. Taka metoda wykonania prac pozwala przyjąć stanowisko, że zdiagnozowane potencjały i wyzwania są mocno osadzone w indywidualnych odczuciach społeczności Aglomeracji, a całość dokumentu spełnia cel, któremu miał służyć tj.: stworzenie podstawy do przygotowania celu głównego – wizji rozwoju, celów strategicznych, celów szczegółowych i głównych kierunków działania.

Wizja formułowana w ramach projektu Strategii stanowi projekcję przyszłości, do której będą dążyć władze lokalne, przedsiębiorcy, mieszkańcy oraz wszyscy zainteresowani rozwojem Aglomeracji. Opisuje ona pożądaną stan docelowy w perspektywie do 2030 roku i pełni następujące funkcje:

- **Zobrazowanie stanu docelowego:** Wizja stanowi główny cel, nadrzędny nad wszystkimi innymi, zawierający w sobie pozostałe cele sformułowane w strategii. Nadaje dokumentowi określony kierunek, będąc efektem dokonanych wyborów spośród wielu możliwości rozwojowych.
- **Informowanie o aspiracjach:** Wizja powinna inspirować i motywować uczestników procesu opracowania Strategii do działania na rzecz rozwoju obszaru. Aby to osiągnąć, musi być interesująca, pobudzająca wyobraźnię oraz inspirować do zaangażowania.
- **Jednoczenie wokół idei:** Wizja powinna łączyć różne środowiska skupione wokół działań na rzecz rozwoju miasta, powodując, że ludzie się z nią utożsamiają. Nie może dzielić ani reprezentować poglądów wyłącznie jednej grupy interesariuszy.

Wizję rozwoju Aglomeracji Konińskiej do 2030 roku opracowano na podstawie wyników rzetelnie przeprowadzonego procesu diagnostycznego oraz analizy strategicznej. Przyjęto, że dzięki partnerskiej współpracy 16 jednostek samorządu terytorialnego i szerokiego grona interesariuszy, wykorzystaniu posiadanego kapitału ludzkiego, Aglomeracja Konińska w 2030 roku osiągnie następujące korzyści rozwojowe i przyczyni się do:

- Rozwiązania zidentyfikowanych problemów społeczno-gospodarczo-przestrzennych oraz stworzenia trwałych podstaw zrównoważonego rozwoju poprzez wzmocnienie sfery instytucjonalnej (dojrzałość i sprawność związku ZIT) oraz inwestycyjnej w zakresie infrastruktury technicznej, społecznej i transportowej.
- Wzmocnienia relacji między mieszkańcami gmin i powiatów AK poprzez działania na rzecz integracji społecznej i międzypokoleniowej oraz projekty związane z aktywnością fizyczną, wykorzystujące infrastrukturę rekreacyjną i zasoby przyrodnicze AK.
- Realizacji projektów integrujących transport publiczny kołowy i szynowy oraz

ograniczających emisję z transportu.

- Rozbudowy sieci dróg rowerowych, tworzących spójny i zintegrowany system aglomeracyjny.
- Wspierania i wzmacniania zasobów pod kątem adaptacji do zmian klimatu i ograniczania strat w bilansie wodnym poprzez rozwój lokalnych systemów małej retencji wodnej oraz tzw. niebieskiej i zielonej infrastruktury.
- Zintegrowania przestrzennego obszaru.

Ta wizja, będąca wynikiem wspólnych działań i współpracy, ma na celu zapewnienie harmonijnego i zrównoważonego rozwoju Aglomeracji Konińskiej do 2030 roku, odpowiadając na potrzeby wszystkich interesariuszy.

Z wizją związane są określone cele strategiczne, cele szczegółowe oraz główne kierunki działań. Przyjęto, że Aglomeracja Konińska będzie dążyła do realizacji 5 głównych celów strategicznych. Wyznaczone cele spełniają określone kryteria wynikające ze standardów metodologicznych. Założone cele strategiczne, szczegółowe i główne kierunki działań zostały poddane weryfikacji z zastosowaniem tzw. filtru SMART, który polega na ocenie pięciu aspektów, tj.:

1. **precyzyjności** (ang. *specific*) – cele powinny być na tyle precyzyjne, aby nie mogły być interpretowane w odmienny sposób;
2. **mierzalności** (ang. *measurable*) – cele powinny być tak sformułowane, by można było liczbowo wyrazić stopień ich realizacji (by można było przypisać im konkretne miary);
3. **akceptowalności** (ang. *accepted*) – cele powinny być akceptowane przez podmioty, które będą dążyć do ich osiągnięcia (tj. podmioty realizujące strategię);
4. **realistyczności** (ang. *realistic*) – cele powinny być określane realnie (strategia nie może być zbiorem „pobożnych życzeń”), tzn. tak by możliwe było ich osiągnięcie w zakładanej perspektywie czasowej;
5. **terminowości** (ang. *timedependent*) – cele muszą być zdefiniowane precyzyjnie w wymiarze czasowym po to, by móc określać poziom ich realizacji i prowadzić monitoring.

Analizując powiązania przedstawione w tej części opracowania, można stwierdzić, że:

1. Sformułowana wizja Aglomeracji Konińskiej w perspektywie 2030 roku jest spójna zarówno z całością dokumentu projektu Strategii, jak i z problemami, potencjałami oraz potrzebami zidentyfikowanymi w diagnozie. Wizja określa pożądany stan dla każdego z obszarów w roku 2030, odzwierciedlając pomysły i uwagi interesariuszy zgłaszane podczas spotkań i warsztatów strategicznych. Jest ona również realistyczna i możliwa do osiągnięcia.
2. Cele strategiczne i szczegółowe odpowiadają zidentyfikowanym wyzwaniom rozwojowym i wykorzystują zdiagnozowane potencjały. Są one zdefiniowane w ramach określonych obszarów tematycznych, spójne z wizją każdego z tych obszarów oraz wykonalne.
3. Główne kierunki działań zostały odpowiednio dobrane do realizacji celów strategicznych i szczegółowych, którym mają służyć. Zostały zaprojektowane tak, aby wykorzystywać dostępne potencjały oraz sprostać zidentyfikowanym wyzwaniom.

W ten sposób, wizja i cele strategii tworzą spójny i realistyczny plan rozwoju Aglomeracji Konińskiej, który jest zgodny z oczekiwaniami interesariuszy i możliwy do realizacji w określonym horyzoncie czasowym.

## Ocena przewidywanej skuteczności

W odniesieniu do oceny skuteczności, szczególną uwagę należy zwrócić na przewidziany system wdrażania projektu Strategii. Kluczowe aspekty to stopień realizacji zakładanych celów, skuteczność zastosowanych metod, zasobów i instytucji oraz wpływ czynników zewnętrznych na ostateczne wyniki.

System realizacji zapewnia wsparcie merytoryczne, organizacyjne i finansowe, niezbędne do osiągnięcia celów rozwojowych określonych w Strategii. Ponadto, umożliwia angażowanie różnych podmiotów – interesariuszy rozwoju miast i gmin oraz partnerów społeczno-gospodarczych – w procesy rozwojowe.

Szczególną uwagę należy zwrócić na podejście polegające na wskazaniu zadań do realizacji, określeniu horyzontów czasowych, budżetów oraz wskaźników produktów i rezultatów. Takie rozwiązanie jest uznane za przydatne i trafne z punktu widzenia realizacji przyjętej wizji i celów rozwojowych. Przypisanie konkretnej odpowiedzialności za realizację określonych zadań stanowi jedno z kluczowych rozwiązań usprawniających proces wdrażania dokumentów o charakterze strategicznym.

W systemie realizacji projektu Strategii wyodrębniono dwa podsystemy:

1. Podsystem wdrażania: określa zakres zaangażowania (zadań) oraz odpowiedzialności podmiotów uczestniczących w realizacji Strategii, zasady ich działania oraz zestaw wykorzystywanych instrumentów.
2. Podsystem monitorowania i ewaluacji: definiuje procedury oraz narzędzia służące identyfikacji, opisowi i ocenie skuteczności działań podejmowanych na rzecz realizacji Strategii.

W ramach podsystemu, o który mowa w punkcie 1 system realizacji Strategii określa z jednej strony podmioty odpowiedzialne za jej wdrażanie, a z drugiej strony zapewnia konkretyzację działań służących realizacji przyjętych celów strategicznych. W proces tworzenia i realizacji projektu „Strategii rozwoju ponadlokalnego Aglomeracji Konińskiej 2030” zaangażowane jest szerokie spektrum interesariuszy, podmiotów i instytucji obejmujących trzy sektory: publiczny, społeczny oraz gospodarczy. Główny ciężar odpowiedzialności za właściwe wdrażanie Strategii spoczywa na **Stowarzyszeniu Aglomeracja Konińska, które będzie także pełniło funkcję Związku Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych (tzw. Związek ZIT) dla Obszaru Funkcjonalnego AK.**

Kluczowe znaczenie ma także współpraca pomiędzy JST tworzącymi Stowarzyszenie, wyznaczająca środowisko do współdziałania i równego traktowania wszystkich podmiotów oraz instytucji zaangażowanych w realizację Strategii. Fundamentem tego środowiska powinno być partnerstwo, partycypacja, otwartość, zintegrowana aktywność, transparentność oraz elastyczność. Samorządy mają zapewnić efektywną realizację działań w osiąganiu zakładanych celów, służących zaspokajaniu zbiorowych potrzeb mieszkańców, stanowiących nadrzędny priorytet podejmowanych aktywności.

Zmieniające się uwarunkowania społeczne, gospodarcze, polityczne i prawne mogą skutkować koniecznością modyfikacji przyjętych celów lub kierunków działań. Monitorowanie projektu Strategii będzie więc procesem, do którego podchodzi się z równą starannością jak do procesu samego tworzenia Strategii. Zasadniczą funkcją podsystemu monitorowania i ewaluacji projektu Strategii będzie z kolei stałe obserwowanie zmian zachodzących w przestrzeni Aglomeracji, w tym zmian będących efektem realizacji Strategii, oraz szybkie reagowanie na zjawiska i procesy niezgodne z założonymi w tym dokumencie celami i kierunkami działania. W sytuacji wystąpienia rozbieżności, informacje zebrane w ramach podsystemu stanowiąc będą podstawę do podjęcia decyzji o ewentualnej korekcie interwencji oraz wykorzystywanych w jej ramach mechanizmów i instrumentów. Z punktu widzenia sprawności i skuteczności funkcjonowania podsystemu monitorowania i ewaluacji kluczowe

znaczenie ma:

1. kompleksowy charakter gromadzonych danych, który będzie umożliwił całościowy opis, analizę oraz ocenę zmian zachodzących w Aglomeracji w wymiarze społecznym, gospodarczym, przestrzennym oraz środowiskowym;
2. łatwy dostęp do gromadzonych danych, co zapewnione zostanie, jeżeli pozyskanie informacji z podsystemu nie będzie generowało dodatkowych kosztów finansowych, nie będzie skomplikowane oraz będzie odbywać się w czasie rzeczywistym.

Za koordynowanie procesu monitorowania odpowiedzialne będzie Biuro SAK. Monitoring Strategii polegał będzie przede wszystkim na corocznej ocenie aktualności dokumentu strategicznego, dokumentów operacyjnych oraz listy projektów zintegrowanych. Zawierać będzie również analizę danych statystycznych w ujęciu dynamicznym, uwzględniającą wskaźniki kluczowe realizacji Strategii, w tym wskaźniki produktu i rezultatu. Ocena ta będzie zmierzać do sformułowania rekomendacji w zakresie ewentualnej modyfikacji planu działań. Następnie, wypracowane przez Biuro rekomendacje we współpracy z Koordynatorami oraz z Zespołami roboczymi zostaną przekazane Zarządowi Stowarzyszenia oraz Radzie Aglomeracji Konińskiej, które jako organy statutowe będą podejmowały kluczowe decyzje dotyczące ewentualnej modyfikacji Strategii.

Wyżej opisany system realizacji projektu Strategii ocenia się pozytywnie. W sposób konkretny zostały w nim sformułowane niezbędne do podjęcia czynności oraz podział ról między wszystkimi interesariuszami, które całościowo mają zapewnić skuteczne wdrożenie założeń ewaluowanego dokumentu. Materializacja wytycznych opracowanego systemu daje zatem silne podstawy do osiągnięcia zamierzonych celów.

Należy stwierdzić, że system mierników oraz wartości docelowe wskaźników zostały ustalone w sposób ambitny, a zarazem realny. Spełniają one kryteria adekwatności do celów, mierzalności, łatwości w pozyskaniu i komplementarności z miernikami przyjętymi w dokumentach ogólnokrajowych i regionalnych. Opisy oczekiwanych rezultatów planowanych działań, opracowane osobno dla każdego z obszarów, wykonane zostały właściwie. W sposób zwięzły i rzeczowy przedstawione zostały zakładane wyniki interwencji przewidzianej w projekcie Strategii.

## Ocena przewidywanej efektywności

Instrumenty finansowe są jednym z najistotniejszych elementów systemu realizacji projektu Strategii. W projekcie dokumentu przewiduje się dywersyfikację źródeł finansowania opierając go na źródłach powiązanych z samorządem lokalnym i regionalnym, administracją rządową, środkami zewnętrznymi, jak również instrumentami dostępnymi w ramach środków publicznych.

Ocena kryterium dotyczyła analizy, czy realne do osiągnięcia cele uzasadniają poniesienie przewidywanych nakładów oraz czy zakładane są możliwe do osiągnięcia przy zaplanowanym budżecie oraz przy wykorzystaniu niższych nakładów.

Rozdział projektu Strategii dotyczący ram finansowych i źródeł finansowania wskazuje, iż to dla realizacji celów rozwojowych i kierunków działań, kluczowe znaczenie będzie miał instrument Zintegrowanych Inwestycji Terytorialnych. Projekty zintegrowane będą realizowane przede wszystkim w ramach wydzielonej koperty finansowej dla ZIT AK programu regionalnego Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021-2027.

Urzeczywistnienie ambitnej wizji rozwojowej wyznaczonej w projekcie „Strategii rozwoju ponadlokalnego Aglomeracji Konińskiej 2030” wymaga zaangażowania znacznych nakładów finansowych. Realizacja przyjętych celów i kierunków działań w perspektywie najbliższej dekady uwarunkowana będzie przede wszystkim dostępem do funduszy zewnętrznych oraz zapewnieniem odpowiedniej wysokości wkładu własnego (środków budżetu JST).

System finansowania strategii opiera się na montażu różnych środków finansowych, tj.:

- budżetu Państwa,
- funduszy celowych i innych środków publicznych,
- środków z funduszy Unii Europejskiej oraz innych państw lub organizacji i instytucji,
- budżetu jednostek samorządu terytorialnego oraz SAK (środki własne),
- wkładu prywatnego, w tym wnoszonego w formie partnerstwa publiczno-prywatnego (PPP),
- pożyczek i kredytów.

Przeprowadzona analiza ujawniła potencjał wykorzystania środków zewnętrznych do finansowania projektów rozwojowych w różnych dziedzinach. Jednakże, mając na uwadze ryzyko ograniczenia wpływów finansowych z polityki spójności, co mogłoby zagrozić osiągnięciu celów rozwojowych projektu Strategii, konieczne było zbadanie możliwości większej mobilizacji środków własnych.

W związku z tym dokonano analizy budżetów samorządów pod kątem ich zdolności do współfinansowania projektów rozwojowych ze środków budżetowych. Zakłada się, że jednostki samorządu terytorialnego Aglomeracji Konińskiej będą musiały przeznaczyć środki własne na projekty zintegrowane realizowane w ramach instrumentu ZIT, w wysokości odpowiadającej wymaganym wkładom własnym do tych projektów. Ostateczna wartość środków własnych przeznaczonych na inwestycje będzie zależeć od katalogu przewidzianych do realizacji projektów oraz dokumentów szacunkowych, które przedstawiają z dużym prawdopodobieństwem potencjalne koszty realizacji poszczególnych projektów.

Ważne znaczenie w realizacji celów projektu Strategii odegra również mobilizacja środków z budżetu państwa, budżetu Samorządu Województwa Wielkopolskiego, sektora prywatnego, źródeł zagranicznych, a także wykorzystanie zwrotnych instrumentów finansowych. Stąd system potencjalnych źródeł finansowania projektu „Strategii rozwoju ponadlokalnego Aglomeracji Konińskiej 2030” opiera się

na montażu różnych środków finansowych. Należy jednak podkreślić, że we wskazanym katalogu źródeł finansowania szczególną rolę powinno pełnić maksymalne wykorzystanie formuły PPP, w tym także projektów pakietowych podejmowanych z sektorem prywatnym, co w efekcie powinno sprzyjać pogłębianiu współpracy JST w ramach AK oraz tworzyć warunki dla realizacji większej liczby przedsięwzięć. Szczególną rolę w tym zakresie mogą pełnić przedsięwzięcia z zakresu rozbudowy i modernizacji infrastruktury komunalnej, sieci dróg lokalnych, infrastruktury wodno-kanalizacyjnej, selektywnej zbiórki odpadów.

Wobec powyższego proponowany w projekcie Strategii ramowy wymiar finansowy należy uznać za realny i umożliwiający osiągnięcie zamierzonych celów rozwojowych.

## **Spójność projektu Strategii**

Analiza spójności projektu Strategii będzie się odbywać na dwóch poziomach: wewnętrznej, dotyczącej konstrukcji samego dokumentu, jak i zewnętrznej, zakładającej powiązania planowanej interwencji z politykami publicznymi, zarówno krajową, jak i Unii Europejskiej.

## **Spójność wewnętrzna**

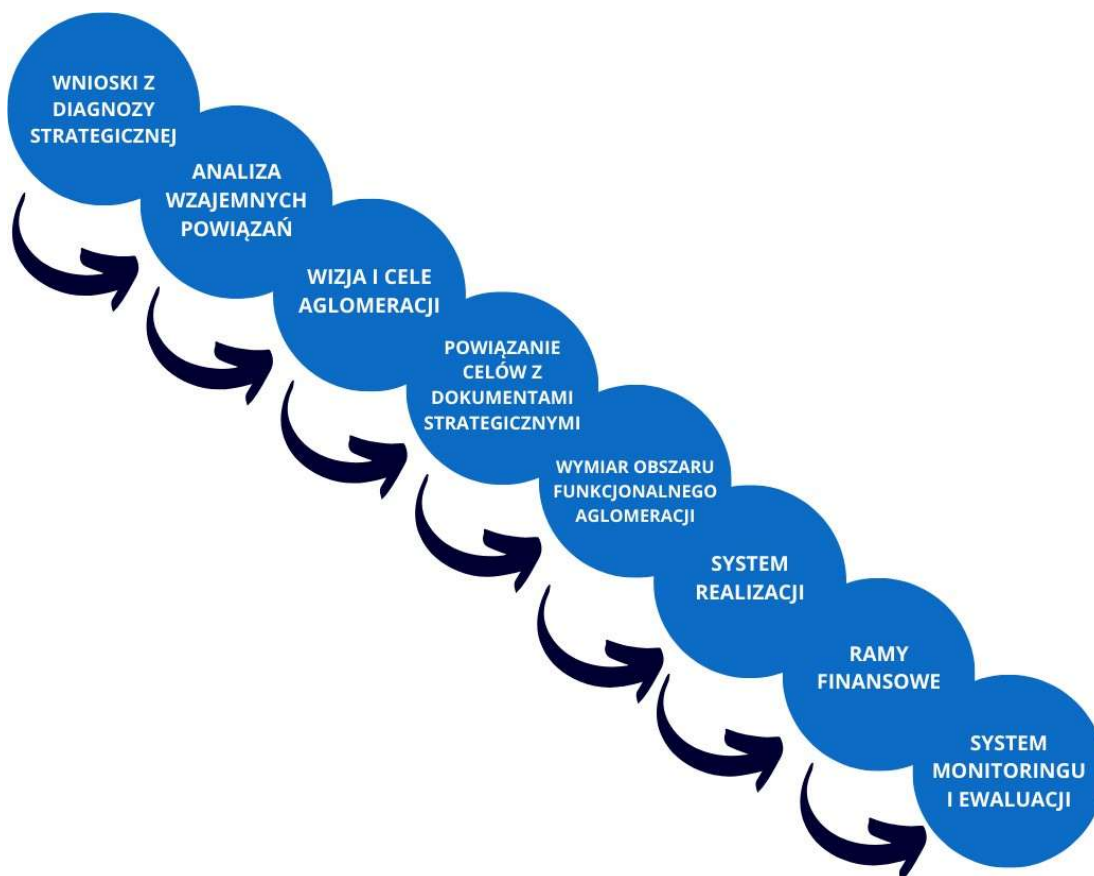
Projekt "Strategii rozwoju ponadlokalnego Aglomeracji Konińskiej 2030" charakteryzuje się wysokim poziomem spójności i logiki, co jest rezultatem starannie przemyślanej struktury. Wieloaspektowa polityka rozwoju Aglomeracji znajduje swoje odzwierciedlenie w precyzyjnie zdefiniowanych celach strategicznych, odpowiadających im celach szczegółowych oraz przyjętych kierunkach działań. Wszystkie te elementy prowadzą konsekwentnie do osiągnięcia nakreślonego celu głównego, wyrażonego w wizji rozwoju.

Twórcom Strategii udało się osiągnąć odpowiednią równowagę między uniwersalnością opisu a szczegółowością celów i kierunków działań. Te ostatnie wynikają ze specyfiki regionalnej i stanowią bezpośrednie odzwierciedlenie zagadnień omówionych w części diagnostycznej, poświęconej wyzwaniom rozwojowym. Dzięki znacznej konsolidacji dokumentu, jego układ jest jasny, zrozumiały i czytelny, a zawartość treściowa przejrzysta i konkretna.

Ocena spójności wewnętrznej projektu została przeprowadzona poprzez analizę logicznych powiązań między wizją rozwoju Aglomeracji, celami strategicznymi i szczegółowymi oraz zaplanowanymi kierunkami działań. Spójność wewnętrzną należy rozumieć jako relację między poszczególnymi elementami Strategii, zapewniającą logiczny ciąg przyczynowo-skutkowy.

Podsumowując, projekt Strategii prezentuje się jako dokument dobrze przemyślany, z jasno określonymi celami i spójną strukturą, co powinno przyczynić się do efektywnej realizacji założeń rozwojowych Aglomeracji Konińskiej w perspektywie do 2030 roku.

## Struktura projektu „Strategii rozwoju ponadlokalnego Aglomeracji Konińskiej 2030”.



Treści oraz argumentacja zawarta w poszczególnych rozdziałach i podrozdziałach projektu Strategii odpowiada ich tytułom oraz nie przekracza ich zakresu znaczeniowego. Język dokumentu jest poprawny terminologicznie i nie zawiera żargonów, ani zwrotów potocznych. Pewną trudność dla osób czytających mogą stanowić specjalistyczne określenia, jednak są one najbardziej trafne w kontekście planowania rozwoju i trudno zastąpić je innymi.

Jak obrazuje przedstawiony diagram, kolejne rozdziały wynikają z poprzednich. Na początku dokumentu przedstawiono wnioski z przeprowadzanej diagnozy strategicznej sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej oraz przeanalizowano wzajemne powiązania gospodarcze, społeczne i środowiskowe. W następnej kolejności zaprezentowano wizję rozwoju Aglomeracji, przy pomocy, której jasno i precyzyjnie poinformowano czytelnika, do jakiego stanu docelowego będą dążyły samorzady kreując politykę rozwoju Aglomeracji w perspektywie najbliższych lat. Kolejno zaprezentowano przyjęte cele strategiczne i szczegółowe. Następnie pokazano, na ile przyjęte cele rozwojowe wpisują się w założenia polityk wyższego rzędu oraz zaprezentowano terytorialny wymiar Strategii, w tym obszary strategicznej interwencji. W ostatniej części dokumentu opisano system realizacji Strategii, przyjęte ramy finansowe oraz założenia w zakresie prowadzenia monitoringu i ewaluacji.

Wewnętrzna logika projektu „Strategii rozwoju ponadlokalnego Aglomeracji Konińskiej 2030” jest spójna, co jest efektem przemyślanej struktury opracowania. Układ opracowania jest przejrzysty,

a jego zawartość treściowa jasna i konkretna. W efekcie czytelnik wie i rozumie, z czego wynikają przedstawione w nim kierunki działań. Dokument oddaje innowacyjny sposób podejścia do opracowania projektu Strategii, tj. diagnoza sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej AK jest treściwa i w większym stopniu skupia się na możliwościach rozwoju i mocnych stronach, poszczególne obszary rozwojowe przenikają się, a cały dokument jest spójny i dobrze przedstawiona została wizja rozwoju AK jako całości.

## **Spójność zewnętrzna**

Projekt „Strategii rozwoju ponadlokalnego Aglomeracji Konińskiej 2030” określa priorytety rozwojowe obszaru funkcjonalnego AK w perspektywie najbliższej dekady przy zachowaniu spójności z dokumentami strategicznymi, programowymi i planistycznymi wyższego rzędu. Dokument ten stanowi podstawę do kształtowania ponadlokalnej polityki rozwoju, uwzględniającej lokalne uwarunkowania rozwojowe oraz kompetencje, jakie posiadają jednostki samorządu terytorialnego działające w Stowarzyszeniu Aglomeracja Konińska. Zgodnie z zasadą programowania działań strategicznych na poziomie ponadlokalnym powinny być one ukierunkowane na aktywności, które wykraczają poza możliwości poziomu lokalnego, a których realizacja jest możliwa przy współpracy jednostek szczebla lokalnego, tworzących platformy dla podejmowania ponadlokalnych wspólnych, skutecznych i efektywnych przedsięwzięć.

Analiza powiązania projektu Strategii z dokumentami wyższego rzędu obejmuje trzy poziomy programowania i realizacji polityki rozwoju: międzynarodowy, krajowy i regionalny. Jej celem jest wskazanie głównych priorytetów i rekomendacji, zapisanych w tych dokumentach, które zgodnie z wspomnianymi zasadami mogą zostać uszczegółowione poprzez działania przewidywane w niniejszej Strategii. Analiza uwzględnia w szczególności następujące opracowania:

- Krajową Strategię Rozwoju Regionalnego 2030;
- Krajową Politykę Miejską 2030;
- Umowę Partnerstwa dla realizacji polityki spójności 2021-2027 w Polsce;
- Krajowy Plan Odbudowy i Zwiększenia Odporności;
- Strategię Rozwoju Województwa Wielkopolskiego 2030 roku;
- Strategia Rozwoju Wielkopolski Wschodniej

Dokumenty, poddane analizie, zawierają cele i działania, które bezpośrednio lub pośrednio mają związek z celami rozwojowymi AK. Do najistotniejszych zagadnień w nich ujętych i bezpośrednio powiązanych z tematyką niniejszej Strategii należą:

1. konieczność kształtowania warunków dla rozwoju zrównoważonego zapewniającego dążenie do neutralności klimatycznej;
2. wzmocnienie rozwoju zapewniające wzrost gospodarczy dla sprawiedliwego i prosperującego społeczeństwa żyjącego w nowoczesnej, zasobooszczędnej i konkurencyjnej gospodarce;
3. tworzenie warunków dla rozwoju społecznie wrażliwego i terytorialnie zrównoważonego, który zakłada rozwój regionów z wykorzystaniem ich potencjałów endogenicznych poprzez prowadzenie polityki regionalnej dostosowanej do specyfiki danego terytorium.

## Poziom krajowy

**Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030** (2019) jest głównym dokumentem strategicznym polityki regionalnej państwa w perspektywie 2030 roku, rozwinięciem postanowień SOR w filarze II. Rozwój społecznie wrażliwy i terytorialnie zrównoważony. Projekt Strategii jest spójny z celem głównym KSRR, jakim jest „efektywne wykorzystanie endogenicznych potencjałów terytoriów i ich specjalizacji dla osiągnięcia zrównoważonego rozwoju kraju, co stworzyć będzie warunki do wzrostu dochodów mieszkańców Polski przy jednoczesnym osiągnięciu spójności w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym” oraz jej trzema celami szczegółowymi:

1. Zwiększenie spójności rozwoju kraju w wymiarze społecznym, gospodarczym, środowiskowym i przestrzennym.
2. Wzmacnianie regionalnych przewag konkurencyjnych.
3. Podniesienie jakości zarządzania i wdrażania polityk ukierunkowanych terytorialnie.

**Krajowa Polityka Miejska 2030** (2022) to dokument, ukierunkowany na zrównoważony rozwój miast oraz miejskich obszarów funkcjonalnych, który wyznacza aktualne wyzwania oraz koordynuje polityki sektorowe odnoszące się do miast i ich obszarów funkcjonalnych. KPM 2030 uwzględnia cele i kierunki polityki rozwojowej dla obszarów miejskich zapisane w SOR oraz uszczegółowione przez KSRR. Istotną rolą dokumentu jest koordynacja polityk sektorowych, mających na celu inicjalizację oraz integrację działań podmiotów różnego szczebla na rzecz realizacji celów i wizji rozwoju MOF. Projekt „Strategii rozwoju ponadlokalnego Aglomeracji Konińskiej 2030” odpowiada na wyzwania określone w KPM 2030.

## Poziom krajowy

### Zgodność Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Aglomeracji Konińskiej 2030 z dokumentami szczebla krajowego.

Strategia Rozwoju Ponadlokalnego Aglomeracji Konińskiej 2030	Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030	Krajowa Polityka Miejska 2023
CEL STRATEGICZNY I: ZINTEGROWANA, ZDROWA WSPÓLNOTA Z RÓWNYMI SZANSAMI DLA WSZYSTKICH	CEL 1. ZWIĘKSZENIE SPÓJNOŚCI ROZWOJU KRAJU W WYMIARZE SPOŁECZNYM, GOSPODARCZYM, ŚRODOWISKOWYM I PRZESTRZENNYM 1.5 Rozwój infrastruktury wspierającej dostarczanie usług publicznych i podnoszącej atrakcyjność inwestycyjną obszarów CEL 2. WZMACNIANIE REGIONALNYCH PRZEWAG KONKURENCYJNYCH 2.1. Rozwój kapitału ludzkiego i społecznego CEL 3. PODNIESIENIE JAKOŚCI ZARZĄDZANIA I WDRAŻANIA POLITYK UKIERUNKOWANYCH TERYTORIALNIE 3.3. Poprawa organizacji świadczenia usług publicznych	CEL STRATEGICZNY: WZMOCNIENIE ZDOLNOŚCI MIAST I OBSZARÓW ZURBANIZOWANYCH DO ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU I TWORZENIA MIEJSC PRACY ORAZ POPRAWA JAKOŚCI ŻYCIA MIESZKAŃCÓW Poprawa konkurencyjności i zdolności głównych ośrodków miejskich do kreowania rozwoju, wzrostu i zatrudnienia (miasto konkurencyjne) Wspomaganie rozwoju subregionalnych i lokalnych ośrodków miejskich, przede wszystkim na obszarach problemowych polityki regionalnej (w tym na niektórych obszarach wiejskich) poprzez wzmocnienie ich funkcji oraz przeciwdziałanie ich upadkowi ekonomicznemu (miasto silne)

Strategia Rozwoju Ponadlokalnego Aglomeracji Konińskiej 2030	Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030	Krajowa Polityka Miejska 2023
<p>CEL STRATEGICZNY II: ZAGŁĘBIE ODNOWIONEJ ENERGETYKI, PRODUKCJI, TURYSTYKI I ROLNICTWA</p>	<p>CEL 1. ZWIĘKSZENIE SPÓJNOŚCI ROZWOJU KRAJU W WYMIARZE SPOŁECZNYM, GOSPODARCZYM, ŚRODOWISKOWYM I PRZESTRZENNYM 1.2. Zwiększenie wykorzystania potencjału rozwojowego miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze 1.5 Rozwój infrastruktury wspierającej dostarczanie usług publicznych i podnoszącej atrakcyjność inwestycyjną obszarów CEL 2. WZMACNIANIE REGIONALNYCH PRZEWAG KONKURENCYJNYCH 2.2. Wspieranie przedsiębiorczości na szczeblu regionalnym i lokalnym</p>	<p>Poprawa konkurencyjności i zdolności głównych ośrodków miejskich do kreowania rozwoju, wzrostu i zatrudnienia (miasto konkurencyjne) Wspomaganie rozwoju subregionalnych i lokalnych ośrodków miejskich, przede wszystkim na obszarach problemowych polityki regionalnej (w tym na niektórych obszarach wiejskich) poprzez wzmacnianie ich funkcji oraz przeciwdziałanie ich upadkowi ekonomicznemu (miasto silne)</p>
<p>CEL STRATEGICZNY III: PRZYSTOSOWANIE DO ZMIAN KLIMATU DZIĘKI WZMOCNIENIU WALORÓW PRZYRODNICZYCH I KRAJOBRAZOWYCH AGLOMERACJI KONIŃSKIEJ</p>		
<p>CEL STRATEGICZNY IV:</p>	<p>CEL 1. ZWIĘKSZENIE SPÓJNOŚCI</p>	<p>Wspieranie zrównoważonego rozwoju ośrodków</p>

Strategia Rozwoju Ponadlokalnego Aglomeracji Konińskiej 2030	Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2030	Krajowa Polityka Miejska 2023
<p>ATRAKCYJNA I DOSTĘPNA PRZESTRZEŃ DO ŻYCIA I ROZWOJU</p>	<p>ROZWOJU KRAJU W WYMIARZE SPOŁECZNYM, GOSPODARCZYM, ŚRODOWISKOWYM I PRZESTRZENNYM</p> <p>1.2. Zwiększenie wykorzystania potencjału rozwojowego miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze</p> <p>1.5 Rozwój infrastruktury wspierającej dostarczanie usług publicznych i podnoszącej atrakcyjność inwestycyjną obszarów</p> <p>CEL 2. WZMACNIANIE REGIONALNYCH PRZEWAG KONKURENCYJNYCH</p> <p>2.2. Wspieranie przedsiębiorczości na szczeblu regionalnym i lokalnym</p>	<p>miejskich, w tym przeciwdziałanie negatywnym zjawiskom niekontrolowanej suburbanizacji (miasto zwarte i zrównoważone)</p> <p>Odbudowa zdolności do rozwoju poprzez rewitalizację zdegradowanych społecznie, ekonomicznie i fizycznie obszarów miejskich (miasto spójne)</p>
<p>CEL STRATEGICZNY V: TRWAŁA WSPÓŁPRACA W AGLOMERACJI KONIŃSKIEJ</p>	<p>CEL 3. PODNIESIENIE JAKOŚCI ZARZĄDZANIA I WDRAŻANIA POLITYK UKIERUNKOWANYCH TERYTORIALNIE</p> <p>3.3. Poprawa organizacji świadczenia usług publicznych</p>	<p>Stworzenie warunków dla skutecznego, efektywnego i partnerskiego zarządzania rozwojem na obszarach miejskich, w tym w szczególności na obszarach metropolitalnych (miasto sprawne)</p>

Poziom regionalny.

Zgodność Strategii Rozwoju Ponadlokalnego Aglomeracji Konińskiej 2030 z dokumentami szczebla regionalnego

Strategia Rozwoju Ponadlokalnego Aglomeracji Konińskiej 2030	Strategia rozwoju województwa wielkopolskiego do roku 2030	Strategia Rozwoju Wielkopolski Wschodniej	Program Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021-2027
<p>CEL STRATEGICZNY I: ZINTEGROWANA, ZDROWA WSPÓLNOTA Z RÓWNYMI SZANSAMI DLA WSZYSTKICH</p>	<p>CEL STRATEGICZNY 1. WZROST GOSPODARCZY WIELKOPOLSKI BAZUJĄCY NA WIEDZY SWOICH MIESZKAŃCÓW CEL OPERACYJNY 1.2. Wzrost aktywności zawodowej i utrzymanie wysokiej jakości zatrudnienia CEL OPERACYJNY 1.3. Wzrost i poprawa wykorzystania kapitału ludzkiego na rynku pracy CEL STRATEGICZNY 2. ROZWÓJ SPOŁECZNY WIELKOPOLSKI OPARTY NA ZASOBACH MATERIALNYCH I NIEMATERIALNYCH REGIONU</p>	<p>CEL STRATEGICZNY: AKTYWNE, ŚWIADOME I WŁĄCZAJĄCE SPOŁECZEŃSTWO TWORZĄCE WSPÓLNOTĘ WARTOŚCI CELE OPERACYJNE: SILNY KAPITAŁ SPOŁECZNY NOWOCZESNY I WŁĄCZAJĄCY RYNEK PRACY</p>	<p>PRIORYTET: FUNDUSZE EUROPEJSKIE WSPIERAJĄCE SPOŁECZNĄ INFRASTRUKTURĘ DLA WIELKOPOLAN FUNDUSZE EUROPEJSKIE WSPIERAJĄCE SPOŁECZNĄ INFRASTRUKTURĘ DLA WIELKOPOLAN Cel szczegółowy (ii) Poprawa równego dostępu do wysokiej jakości usług sprzyjających włączeniu społecznemu w zakresie kształcenia, szkoleń i uczenia się przez całe życie poprzez rozwój łatwo dostępnej infrastruktury, w tym poprzez wspieranie odporności w zakresie kształcenia i szkolenia na odległość oraz online Cel szczegółowy (iii) Wspieranie włączenia społeczno-gospodarczego społeczności marginalizowanych, gospodarstw domowych o niskich dochodach oraz grup w niekorzystnej sytuacji, w tym osób o szczególnych potrzebach, dzięki zintegrowanym działaniom obejmującym usługi</p>

Strategia Rozwoju Ponadlokalnego Aglomeracji Konińskiej 2030	Strategia rozwoju województwa wielkopolskiego do roku 2030	Strategia Rozwoju Wielkopolski Wschodniej	Program Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021-2027
	<p>CELE OPERACYJNE</p> <p>2.1. Rozwój Wielkopolski świadomy demograficznie (<i>kierunek interwencji: ➤ Promocja zdrowego stylu życia, rozwój opieki i infrastruktury zdrowotnej</i>)</p> <p>2.2. Przeciwdziałanie marginalizacji i wykluczeniom</p> <p>2.3. Rozwój kapitału społecznego i kulturowego regionu</p>		<p>mieszaniowe i usługi społeczne</p> <p>Cel szczegółowy (v) Zapewnianie równego dostępu do opieki zdrowotnej i wspieranie odporności systemów opieki zdrowotnej, w tym podstawowej opieki zdrowotnej, oraz wspieranie przechodzenia od opieki instytucjonalnej do opieki rodzinnej i środowiskowej</p> <p>Cel szczegółowy (vi) Wzmacnianie roli kultury i zrównoważonej turystyki w rozwoju gospodarczym, włączeniu społecznym i innowacjach społecznych</p> <p>Priorytet: 6. FUNDUSZE EUROPEJSKIE DLA WIELKOPOLSKI O SILNIEJSZYM WYMIARZE SPOŁECZNYM:</p> <p>Cel szczegółowy: ESO4.6. Wspieranie równego dostępu do dobrej jakości, włączającego kształcenia i szkolenia oraz możliwości ich ukończenia, w szczególności w odniesieniu do grup w niekorzystnej sytuacji, od wczesnej edukacji i opieki nad dzieckiem przez ogólne i zawodowe kształcenie i szkolenie, po szkolnictwo wyższe, a także kształcenie i uczenie się dorosłych, w tym ułatwianie mobilności edukacyjnej dla wszystkich i dostępności dla</p>

Strategia Rozwoju Ponadlokalnego Aglomeracji Konińskiej 2030	Strategia rozwoju województwa wielkopolskiego do roku 2030	Strategia Rozwoju Wielkopolski Wschodniej	Program Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021-2027
			<p>osób z niepełnosprawnościami            Cel szczegółowy: ESO4.9 Wspieranie integracji społeczno-gospodarczej obywateli państw trzecich, w tym migrantów            Cel szczegółowy: ESO4.11.            Zwiększanie równego i szybkiego dostępu do dobrej jakości, trwałych i przystępnych cenowo usług, w tym usług, które wspierają dostęp do mieszkań oraz opieki skoncentrowanej na osobie, w tym opieki zdrowotnej; modernizacja systemów ochrony socjalnej, w tym wspieranie dostępu do ochrony socjalnej, ze szczególnym uwzględnieniem dzieci i grup w niekorzystnej sytuacji; poprawa dostępności, w tym dla osób z niepełnosprawnościami, skuteczności i odporności systemów ochrony zdrowia i usług opieki długoterminowej            Cel szczegółowy: ESO4.12.            Promowanie integracji społecznej osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym, w tym osób najbardziej potrzebujących i dzieci            PRIORYTET: FUNDUSZE EUROPEJSKIE DLA WIELKOPOLSKIEJ GOSPODARKI            Cel szczegółowy (ii) Czerpanie korzyści</p>

Strategia Rozwoju Ponadlokalnego Aglomeracji Konińskiej 2030	Strategia rozwoju województwa wielkopolskiego do roku 2030	Strategia Rozwoju Wielkopolski Wschodniej	Program Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021-2027
			z cyfryzacji dla obywateli, przedsiębiorstw, organizacji badawczych i instytucji publicznych PRIORYTET: SPRAWIEDLIWA TRANSFORMACJA WIELKOPOLSKI WSCHODNIEJ Cel szczegółowy (i) umożliwienie regionom i ludności łagodzenia wpływających na społeczeństwo, zatrudnienie, gospodarkę i środowisko skutków transformacji w kierunku osiągnięcia celów Unii na rok 2030 w dziedzinie energii i klimatu oraz w kierunku neutralnej dla klimatu gospodarki Unii do roku 2050 w oparciu o porozumienie paryskie
CEL STRATEGICZNY II: ZAGŁĘBIE ODNOWIONEJ ENERGETYKI, PRODUKCJI, TURYSTYKI I ROLNICTWA	CEL STRATEGICZNY 1. WZROST GOSPODARCZY WIELKOPOLSKI BAZUJĄCY NA WIEDZY SWOICH MIESZKAŃCÓW CEL OPERACYJNY 1.1. Zwiększenie innowacyjności i konkurencyjności	CEL STRATEGICZNY: ZDYWERSYFIKOWANA I INNOWACYJNA GOSPODARKA NEUTRALNA DLA KLIMATU CELE OPERACYJNE: PROINNOWACYJNI PRZEDSIĘBIORCY SILNE BRANŻE	PRIORYTET: FUNDUSZE EUROPEJSKIE DLA WIELKOPOLSKIEJ GOSPODARKI Cel szczegółowy (i) Rozwijanie i wzmacnianie zdolności badawczych i innowacyjnych oraz wykorzystywanie zaawansowanych technologii Cel szczegółowy (iii) Wzmacnianie trwałego wzrostu i konkurencyjności MŚP oraz tworzenie miejsc pracy w MŚP, w tym poprzez inwestycje produkcyjne

Strategia Rozwoju Ponadlokalnego Aglomeracji Konińskiej 2030	Strategia rozwoju województwa wielkopolskiego do roku 2030	Strategia Rozwoju Wielkopolski Wschodniej	Program Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021-2027
	<p>gospodarki regionu CEL OPERACYJNY 1.2. Wzrost aktywności zawodowej i utrzymanie wysokiej jakości zatrudnienia CEL STRATEGICZNY 2. ROZWÓJ SPOŁECZNY WIELKOPOLSKI OPARTY NA ZASOBACH MATERIALNYCH I NIEMATERIALNYCH REGIONU CELE OPERACYJNE: 2.1. Rozwój Wielkopolski świadomy demograficznie 2.3. Rozwój kapitału społecznego i kulturowego regionu CEL STRATEGICZNY 3. ROZWÓJ INFRASTRUKTURY Z POSZANOWANIEM ŚRODOWISKA</p>	<p>GOSPODARCZE</p>	<p>PRIORYTET: FUNDUSZE EUROPEJSKIE DLA ZIELONEJ WIELKOPOLSKI Cel szczegółowy (ii) wspieranie energii odnawialnej zgodnie z dyrektywą (UE) 2018/2001, w tym określonymi w niej kryteriami zrównoważonego rozwoju Cel szczegółowy (vi) wspieranie transformacji w kierunku gospodarki o obiegu zamkniętym i gospodarki zasobooszczędnej PRIORYTET: FUNDUSZE EUROPEJSKIE WSPIERAJĄCE SPOŁECZNĄ INFRASTRUKTURĘ DLA WIELKOPOLAN Cel szczegółowy (vi) Wzmacnianie roli kultury i zrównoważonej turystyki w rozwoju gospodarczym, włączeniu społecznym i innowacjach społecznych PRIORYTET: FUNDUSZE EUROPEJSKIE DLA WIELKOPOLSKI O SILNIEJSZYM WYMIARZE SPOŁECZNYM (EFS+) Cel szczegółowy ESO4.1. Poprawa dostępu do zatrudnienia i działań aktywizujących dla wszystkich osób poszukujących pracy – w szczególności osób młodych, zwłaszcza poprzez wdrażanie gwarancji dla młodzieży – dla osób</p>

Strategia Rozwoju Ponadlokalnego Aglomeracji Konińskiej 2030	Strategia rozwoju województwa wielkopolskiego do roku 2030	Strategia Rozwoju Wielkopolski Wschodniej	Program Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021-2027
	<p>PRZYRODNICZEGO WIELKOPOLSKI CEL OPERACYJNY 3.2. Poprawa stanu oraz ochrona środowiska przyrodniczego Wielkopolski <i>kierunek interwencji:</i> ➤ <i>Poprawa funkcjonowania gospodarki odpadami</i> CEL OPERACYJNY 3.3. Zwiększenie bezpieczeństwa i efektywności energetycznej</p>		<p>długotrwale bezrobotnych oraz grup znajdujących się w niekorzystnej sytuacji na rynku pracy, jak również dla osób biernych zawodowo, a także poprzez promowanie samozatrudnienia i ekonomii społecznej Cel szczegółowy: ESO4.4. Wspieranie dostosowania pracowników, przedsiębiorstw i przedsiębiorców do zmian, wspieranie aktywnego i zdrowego starzenia się oraz zdrowego i dobrze dostosowanego środowiska pracy, które uwzględnia zagrożenia dla zdrowia Cel szczegółowy ESO4.7. Wspieranie uczenia się przez całe życie, w szczególności elastycznych możliwości podnoszenia i zmiany kwalifikacji dla wszystkich, z uwzględnieniem umiejętności w zakresie przedsiębiorczości i kompetencji cyfrowych, lepsze przewidywanie zmian i zapotrzebowania na nowe umiejętności na podstawie potrzeb rynku pracy, ułatwianie zmian ścieżki kariery zawodowej i wspieranie mobilności zawodowej Priorytet: 7. FUNDUSZE EUROPEJSKIE NA WIELKOPOLSKIE INICJATYWY LOKALNE Cel szczegółowy: RSO5.1. Wspieranie</p>

Strategia Rozwoju Ponadlokalnego Aglomeracji Konińskiej 2030	Strategia rozwoju województwa wielkopolskiego do roku 2030	Strategia Rozwoju Wielkopolski Wschodniej	Program Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021-2027
			<p>zintegrowanego i sprzyjającego włączeniu społecznemu rozwoju społecznego, gospodarczego i środowiskowego, kultury, dziedzictwa naturalnego, zrównoważonej turystyki i bezpieczeństwa na obszarach miejskich</p> <p>Cel szczegółowy: RSO5.2. Wspieranie zintegrowanego i sprzyjającego włączeniu społecznemu rozwoju społecznego, gospodarczego i środowiskowego na poziomie lokalnym, kultury, dziedzictwa naturalnego, zrównoważonej turystyki i bezpieczeństwa na obszarach innych niż miejskie</p> <p><b>PRIORYTET: SPRAWIEDLIWA TRANSFORMACJA WIELKOPOLSKI WSCHODNIEJ</b></p> <p>Cel szczegółowy (i) umożliwienie regionom i ludności łagodzenia wpływających na społeczeństwo, zatrudnienie, gospodarkę i środowisko skutków transformacji w kierunku osiągnięcia celów Unii na rok 2030 w dziedzinie energii i klimatu oraz w kierunku neutralnej dla klimatu gospodarki Unii do roku 2050 w oparciu o porozumienie</p>

Strategia Rozwoju Ponadlokalnego Aglomeracji Konińskiej 2030	Strategia rozwoju województwa wielkopolskiego do roku 2030	Strategia Rozwoju Wielkopolski Wschodniej	Program Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021-2027
			paryskie
CEL STRATEGICZNY III: PRZYSTOSOWANIE DO ZMIAN KLIMATU DZIĘKI WZMOCNIENIU WALORÓW PRZYRODNICZYCH I KRAJOBRAZOWYCH AGLOMERACJI KONIŃSKIEJ	CEL STRATEGICZNY 3. ROZWÓJ INFRASTRUKTURY Z POSZANOWANIEM ŚRODOWISKA PRZYRODNICZEGO WIELKOPOLSKI CELE OPERACYJNE: 3.1. Poprawa dostępności i spójności komunikacyjnej województwa 3.2. Poprawa stanu oraz ochrona środowiska przyrodniczego Wielkopolski ( <i>kierunki interwencji:</i> ➤ <i>Zwiększanie i ochrona zasobów wód</i>	CEL STRATEGICZNY: SPÓJNA I ATRAKCYJNA PRZESTRZEŃ DO ZAMIESZKANIA I WYPOCZYNKU ODPORNA NA ZMIANY KLIMATU CEL OPERACYJNY: WYSOKIEJ JAKOŚCI PRZESTRZEŃ PRZYRODNICZA	PRIORYTET: FUNDUSZE EUROPEJSKIE DLA ZIELONEJ WIELKOPOLSKI Cel szczegółowy (i) wspieranie efektywności energetycznej i redukcji emisji gazów cieplarnianych Cel szczegółowy (iv) wspieranie przystosowania się do zmian klimatu i zapobiegania ryzyku związanemu z klęskami żywiołowymi i katastrofami, a także odporności, z uwzględnieniem podejścia ekosystemowego Cel szczegółowy (vi) wspieranie transformacji w kierunku gospodarki o obiegu zamkniętym i gospodarki zasobooszczędnej Cel szczegółowy (vii) wzmacnianie ochrony i zachowania przyrody, różnorodności biologicznej oraz zielonej infrastruktury, w tym na obszarach

Strategia Rozwoju Ponadlokalnego Aglomeracji Konińskiej 2030	Strategia rozwoju województwa wielkopolskiego do roku 2030	Strategia Rozwoju Wielkopolski Wschodniej	Program Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021-2027
	<p><i>oraz poprawa ich jakości</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ <i>Poprawa jakości powietrza</i></li> <li>➤ <i>Poprawa funkcjonowania gospodarki odpadami</i></li> <li>➤ <i>Ochrona różnorodności biologicznej i krajobrazu, w tym zasobów leśnych oraz zapewnienie trwałości i ciągłości systemu przyrodniczego</i></li> <li>➤ <i>Kształtowanie świadomości i postaw ekologicznych społeczeństwa, wzmocnienie bezpieczeństwa ekologicznego i środowiskowego</i></li> </ul> <p>3.3. Zwiększenie bezpieczeństwa i efektywności energetycznej</p>		<p>miejskich, oraz ograniczanie wszelkich rodzajów zanieczyszczenia</p> <p>PRIORYTET: FUNDUSZE EUROPEJSKIE DLA ZRÓWNOWAŻONEJ MOBILNOŚCI MIEJSKIEJ W WIELKOPOLSCE</p> <p>Cel szczegółowy (viii) wspieranie zrównoważonej multimodalnej mobilności miejskiej jako elementu transformacji w kierunku gospodarki zeroemisyjnej</p> <p>PRIORYTET: SPRAWIEDLIWA TRANSFORMACJA WIELKOPOLSKI WSCHODNIEJ</p> <p>Cel szczegółowy (i) umożliwienie regionom i ludności łagodzenia wpływających na społeczeństwo, zatrudnienie, gospodarkę i środowisko skutków transformacji w kierunku osiągnięcia celów Unii na rok 2030 w dziedzinie energii i klimatu oraz w kierunku neutralnej dla klimatu gospodarki Unii do roku 2050 w oparciu o porozumienie paryskie</p>

Strategia Rozwoju Ponadlokalnego Aglomeracji Konińskiej 2030	Strategia rozwoju województwa wielkopolskiego do roku 2030	Strategia Rozwoju Wielkopolski Wschodniej	Program Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021-2027
<p>CEL STRATEGICZNY IV: ATRAKCYJNA I DOSTĘPNA PRZESTRZEŃ DO ŻYCIA I ROZWOJU</p>	<p>CEL STRATEGICZNY 3. ROZWÓJ INFRASTRUKTURY Z POSZANOWANIEM ŚRODOWISKA PRZYRODNICZEGO WIELKOPOLSKI CELE OPERACYJNE</p> <p>3.1. Poprawa dostępności i spójności komunikacyjnej województwa</p> <p>3.2. Poprawa stanu oraz ochrona środowiska przyrodniczego Wielkopolski</p> <p>CEL STRATEGICZNY 4. WZROST SKUTECZNOŚCI WIELKOPOLSKICH INSTYTUCJI I SPRAWNOŚCI ZARZĄDZANIA REGIONEM (pakiet działań Rewitalizacja obszarów zdegradowanych)</p>	<p>CEL STRATEGICZNY: SPÓJNA I ATRAKCYJNA PRZESTRZEŃ DO ZAMIESZKANIA I WYPOCZYNUKOWANIA NA ZMIANY KLIMATU</p> <p>CEL OPERACYJNY: PRZYJAZNE MIASTA I WSIE</p>	<p>PRIORYTET: FUNDUSZE EUROPEJSKIE DLA ZIELONEJ WIELKOPOLSKI</p> <p>Cel szczegółowy (v) wspieranie dostępu do wody oraz zrównoważonej gospodarki wodnej</p> <p>Cel szczegółowy (vi) wspieranie transformacji w kierunku gospodarki o obiegu zamkniętym i gospodarki zasobooszczędnej</p> <p>PRIORYTET: LEPIEJ POŁĄCZONA WIELKOPOLSKA W UE</p> <p>Cel szczegółowy (ii) Rozwój i udoskonalanie zrównoważonej, odpornej na zmiany klimatu, inteligentnej i intermodalnej mobilności na poziomie krajowym, regionalnym i lokalnym, w tym poprawę dostępu do TEN-T oraz mobilności transgranicznej</p> <p>PRIORYTET: FUNDUSZE EUROPEJSKIE NA WIELKOPOLSKIE INICJATYWY LOKALNE</p> <p>Cel szczegółowy (i) Wspieranie zintegrowanego i sprzyjającego włączeniu społecznemu rozwoju społecznego, gospodarczego i środowiskowego, kultury, dziedzictwa naturalnego, zrównoważonej turystyki i bezpieczeństwa na obszarach</p>

Strategia Rozwoju Ponadlokalnego Aglomeracji Konińskiej 2030	Strategia rozwoju województwa wielkopolskiego do roku 2030	Strategia Rozwoju Wielkopolski Wschodniej	Program Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021-2027
			<p>miejskich</p> <p>PRIORYTET: SPRAWIEDLIWA TRANSFORMACJA WIELKOPOLSKI WSCHODNIEJ</p> <p>Cel szczegółowy (i) umożliwienie regionom i ludności łagodzenia wpływających na społeczeństwo, zatrudnienie, gospodarkę i środowisko skutków transformacji w kierunku osiągnięcia celów Unii na rok 2030 w dziedzinie energii i klimatu oraz w kierunku neutralnej dla klimatu gospodarki Unii do roku 2050 w oparciu o porozumienie paryskie</p>
<p>CEL STRATEGICZNY V: TRWAŁA WSPÓŁPRACA W AGLOMERACJI KONIŃSKIEJ</p>	<p>CEL STRATEGICZNY 4. WZROST SKUTECZNOŚCI WIELKOPOLSKICH INSTYTUCJI I SPRAWNOŚCI ZARZĄDZANIA REGIONEM</p> <p>CEL OPERACYJNY 4.1. Rozwój zdolności zarządczych i świadczenia usług</p> <p>CEL OPERACYJNY</p>	<p><i>Nie wyznaczono analogicznego celu</i></p>	<p>Priorytet: 7. FUNDUSZE EUROPEJSKIE NA WIELKOPOLSKIE INICJATYWY LOKALNE</p> <p>Cel szczegółowy: RSO5.1. Wspieranie zintegrowanego i sprzyjającego włączeniu społecznemu rozwoju społecznego, gospodarczego i środowiskowego, kultury, dziedzictwa naturalnego, zrównoważonej turystyki i bezpieczeństwa na obszarach miejskich</p> <p>Cel szczegółowy: RSO5.2. Wspieranie zintegrowanego i sprzyjającego włączeniu</p>

Strategia Rozwoju Ponadlokalnego Aglomeracji Konińskiej 2030	Strategia rozwoju województwa wielkopolskiego do roku 2030	Strategia Rozwoju Wielkopolski Wschodniej	Program Fundusze Europejskie dla Wielkopolski 2021-2027
	<p>4.2. Wzmocnienie mechanizmów koordynacji i rozwoju (kierunki interwencji: ➤ Wzmacnianie instrumentów programowych i doskonalenie systemów wdrażania, Rozwój instrumentów terytorialnych)</p>		<p>społecznemu rozwojowi społecznego, gospodarczego i środowiskowego na poziomie lokalnym, kultury, dziedzictwa naturalnego, zrównoważonej turystyki i bezpieczeństwa na obszarach innych niż miejskie</p> <p>PRIORYTET: SPRAWIEDLIWA TRANSFORMACJA WIELKOPOLSKI WSCHODNIEJ</p> <p>Cel szczegółowy (i) umożliwienie regionom i ludności łagodzenia wpływających na społeczeństwo, zatrudnienie, gospodarkę i środowisko skutków transformacji w kierunku osiągnięcia celów Unii na rok 2030 w dziedzinie energii i klimatu oraz w kierunku neutralnej dla klimatu gospodarki Unii do roku 2050 w oparciu o porozumienie paryskie</p> <p>PRIORYTET: POMOC TECHNICZNA (FST)</p>

Wszystkie działania zaplanowane do realizacji w ramach projektu „Strategii rozwoju ponadlokalnego Aglomeracji Konińskiej 2030” charakteryzują się pełną zgodnością z założeniami Planu zagospodarowania przestrzennego województwa wielkopolskiego WIELKOPOLSKA 2020+ i określonymi w dokumencie zidentyfikowanymi zasobami oraz funkcjami AK.

Odniesienie projektu Strategii do wskazanych kluczowych opracowań na poziomie krajowym i regionalnym pozwala wysnuć wniosek, iż dokument ten charakteryzuje się wysoką spójnością. Powiązania między celami i działaniami Strategii a tymi dokumentami zostały zachowane w sposób poprawny. Żaden z celów ani kierunków działań nie jest sprzeczny z nadrzędnymi dokumentami, a ich realizacja na poziomie lokalnym pozytywnie wpłynie na osiągnięcie celów na poziomach międzynarodowym, unijnym, krajowym i regionalnym.

## Wnioski i rekomendacje

Projekt „Strategii rozwoju ponadlokalnego Aglomeracji Konińskiej 2030” jest dokumentem spójnym i logicznym, co jest efektem przemyślanej struktury. Wieloaspektowa polityka rozwoju Aglomeracji, przyjęta w projekcie Strategii, odzwierciedla się w zdefiniowanych celach strategicznych, celach szczegółowych oraz przyjętych kierunkach działań, które prowadzą do osiągnięcia nakreślonego celu głównego – wizji.

Dokonując oceny dokumentu, zauważono, że projekt Strategii równoważy uniwersalność opisu z regionalną specyfiką, odzwierciedlającą zagadnienia omówione w części diagnostycznej. Jasna i czytelna struktura dokumentu oraz jego przejrzysta zawartość treściowa sprawiają, że układ opracowania jest zrozumiały.

### **Rekomendacje:**

Spójność wewnętrzna: dokument powinien utrzymać logiczny ciąg przyczynowo-skutkowy między wizją rozwoju Aglomeracji, celami strategicznymi, celami szczegółowymi a zaplanowanymi działaniami. Kluczowe jest utrzymanie spójności między zdiagnozowanymi problemami, potencjałami i wyzwaniem a wypracowaną wizją rozwoju.

Zaangażowanie interesariuszy: kontynuowanie szerokiej partycypacji społecznej w procesie realizacji Strategii jest kluczowe. Utrzymanie modelu ekspercko-partycypacyjnego zapewnia, że dokument będzie realistyczny i zgodny z potrzebami lokalnej społeczności.

System wskaźników: wartości docelowe wskaźników powinny być ambitne, ale osiągalne. Powinny one spełniać kryteria adekwatności do celów, mierzalności oraz komplementarności z miernikami przyjętymi w dokumentach ogólnokrajowych i regionalnych.

Monitorowanie i ewaluacja: zaleca się bieżące monitorowanie realizacji działań oraz systematyczne prowadzenie ewaluacji mid-term i ex-post, aby oceniać skuteczność i efektywność Strategii oraz wprowadzać niezbędne korekty.

Dostosowanie do zmian: dokument powinien być dynamiczny i dostosowywany do zmieniających się warunków zewnętrznych, w tym do zmian w politykach krajowych i unijnych.

Powodzenie wdrażania projektu Strategii oraz osiągnięcie zakładanych w niej celów zależy od wielu czynników, z których kluczowe są faza projektowania dokumentu oraz jego realizacja. Niniejsza ewaluacja ex-ante oceniła jakość realizacji pierwszej fazy, natomiast kolejne dwie ewaluacje – mid-term i ex-post – będą oceniać wdrażanie.

Proces ewaluacji ex-ante został przeprowadzony wewnętrznie dla projektu „Strategii rozwoju

ponadlokalnego Aglomeracji Konińskiej 2030” po zakończeniu konsultacji społecznych i opiniowania dokumentu przez wszystkich interesariuszy, w tym tych wymienionych w ustawie o zasadach prowadzenia polityki rozwoju. Projekt Strategii nie zawiera uchybień proceduralnych i jest zgodny z przepisami prawa oraz wymaganiami stawianymi przed dokumentami planistycznymi dla polityki rozwojowej na poziomie ponadlokalnym.

Proces ewaluacji ex-ante został przeprowadzony przez zasoby kadrowe Biura Stowarzyszenia Aglomeracja Konińska, które dzięki znajomości całego procesu przygotowania oraz logiki dokumentu było odpowiedzialne za jego opracowanie. Ważną rolę odegrali także członkowie Zespołu roboczego ds. Strategii, którzy uczestniczyli w opiniowaniu projektu Strategii, jej załączników oraz Raportu strategiczno-diagnostycznego – „Diagnozie sytuacji społecznej, gospodarczej i przestrzennej AK”.

#### **Wnioski:**

**Spójność i logiczność:** projekt Strategii wykazuje wysoką spójność wewnętrzną, zapewniając logiczny ciąg przyczynowo-skutkowy między wizją, celami strategicznymi, celami szczegółowymi a kierunkami działań. To wynik przemyślanej struktury dokumentu, co ułatwia zrozumienie jego zawartości i realizację założonych celów.

**Wieloaspektowa polityka rozwoju:** przyjęta strategia skutecznie odzwierciedla cele rozwoju Aglomeracji, uwzględniając specyfikę regionalną oraz zidentyfikowane w diagnozie wyzwania i potencjały. Dokument jest jasny, przejrzysty i łatwy do zrozumienia.

**Zaangażowanie interesariuszy:** proces tworzenia strategii obejmował szeroką partycypację społeczną, co pozwoliło na lepsze dostosowanie dokumentu do potrzeb i preferencji lokalnej społeczności. Włączenie różnych grup interesariuszy zapewnia, że strategia jest realistyczna i zgodna z oczekiwaniami mieszkańców.

**Realizm i ambicja:** cele i wskaźniki zostały określone w sposób ambitny, ale jednocześnie realistyczny, co daje solidne podstawy do osiągnięcia zamierzonych wyników.

**System monitorowania i ewaluacji:** zastosowany system monitorowania i ewaluacji umożliwia bieżącą ocenę realizacji strategii, co pozwala na szybkie reagowanie na zmieniające się warunki i wprowadzenie ewentualnych korekt.

#### **Rekomendacje:**

**Kontynuacja partycypacji:** zachować wysoki poziom zaangażowania interesariuszy w proces realizacji strategii, aby zapewnić ciągłą zgodność działań z potrzebami społeczności lokalnej.

**Wzmocnienie współpracy:** dalsze wzmocnianie współpracy między jednostkami samorządu terytorialnego, organizacjami społecznymi oraz innymi interesariuszami w celu skutecznej realizacji strategii.

**Dostosowanie do zmian:** dokument powinien być dynamiczny i elastyczny, umożliwiając dostosowanie do zmieniających się warunków zewnętrznych, takich jak zmiany w politykach krajowych i unijnych.

**Optymalizacja systemu finansowania:** utrzymać i rozwijać system finansowania strategii.

Przeprowadzone badanie ewaluacyjne ex-ante potwierdza, że projekt „Strategii rozwoju ponadlokalnego Aglomeracji Konińskiej 2030” został przygotowany zgodnie ze standardami tworzenia dokumentów strategicznych. Projekt precyzyjnie i spójnie określa ramy polityki rozwoju Obszaru Funkcjonalnego AK na perspektywę 2030 roku.

Strategia uwzględnia kluczowe wyzwania i potencjały regionu, a także zidentyfikowane potrzeby interesariuszy. Zawarte w projekcie cele i działania są realistyczne i mierzalne, co umożliwia skuteczną ocenę postępów oraz dostosowanie działań w odpowiedzi na zmieniające się warunki zewnętrzne.

Dokument wykazuje wysoką zgodność z krajowymi i regionalnymi politykami oraz strategiami rozwoju, co zapewnia spójność i komplementarność podejmowanych działań. Wdrożenie Strategii ma na celu poprawę jakości życia mieszkańców, wzrost konkurencyjności regionu oraz zrównoważony rozwój społeczno-gospodarczy.

Ponadto, przewidziane systemy monitorowania i ewaluacji pozwolą na bieżącą ocenę realizacji strategii, identyfikowanie potencjalnych problemów i wprowadzanie niezbędnych korekt. Efektywne wdrożenie strategii przyczyni się do osiągnięcia zamierzonych rezultatów i umocnienia pozycji Aglomeracji Konińskiej w strukturze terytorialnej kraju.