



Fundusze Europejskie

I Forum Aglomeracji Konińskiej

Wyzwania współpracy partnerskiej w ramach ZIT

Katarzyna Stachura
Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej
Ślesin, 13 listopada 2025 r.



**Fundusze
Europejskie**



**Rzeczpospolita
Polska**

**Dofinansowane przez
Unię Europejską**





Fundusze Europejskie

Ewaluacja stosowania instrumentów terytorialnych ZIT i IIT w ramach perspektywy 2021-2027



Fundusze
Europejskie

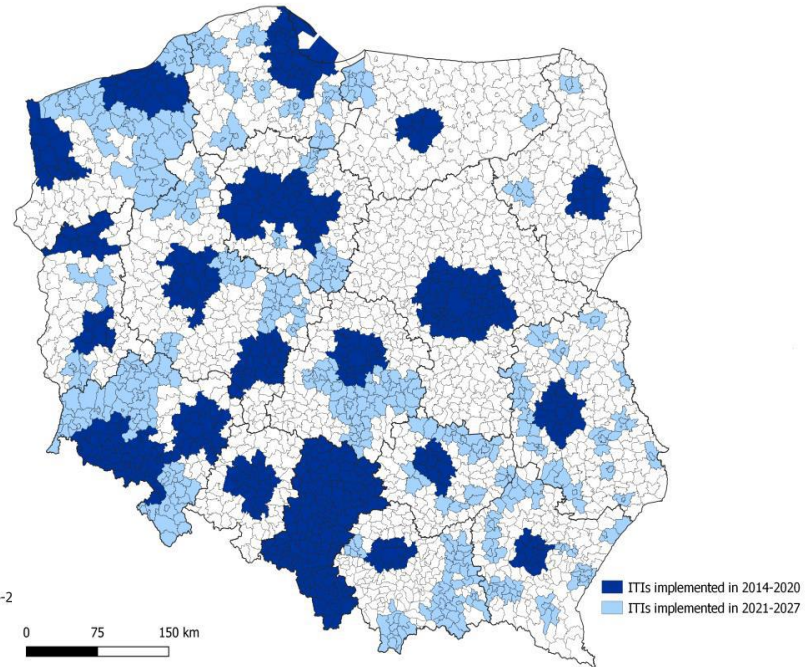
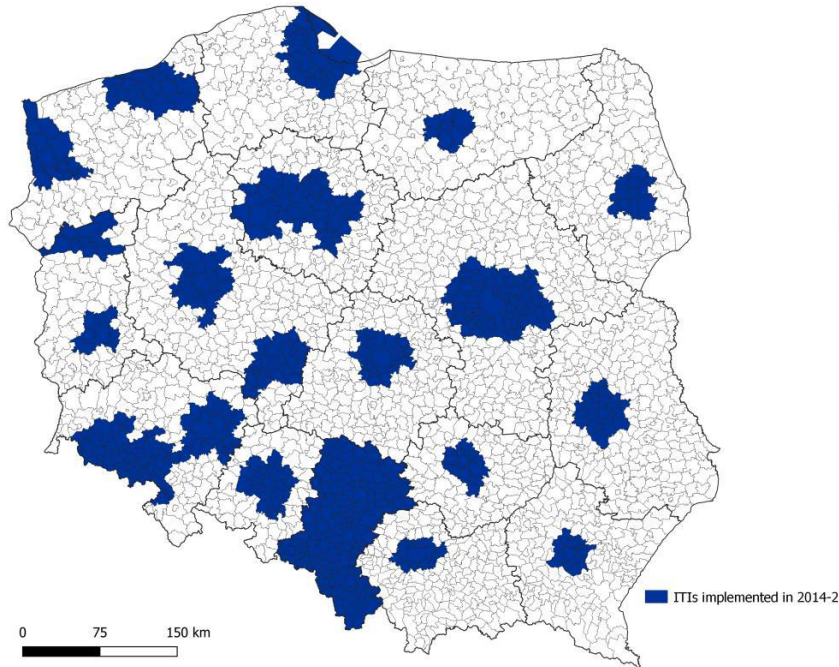


Rzeczpospolita
Polska

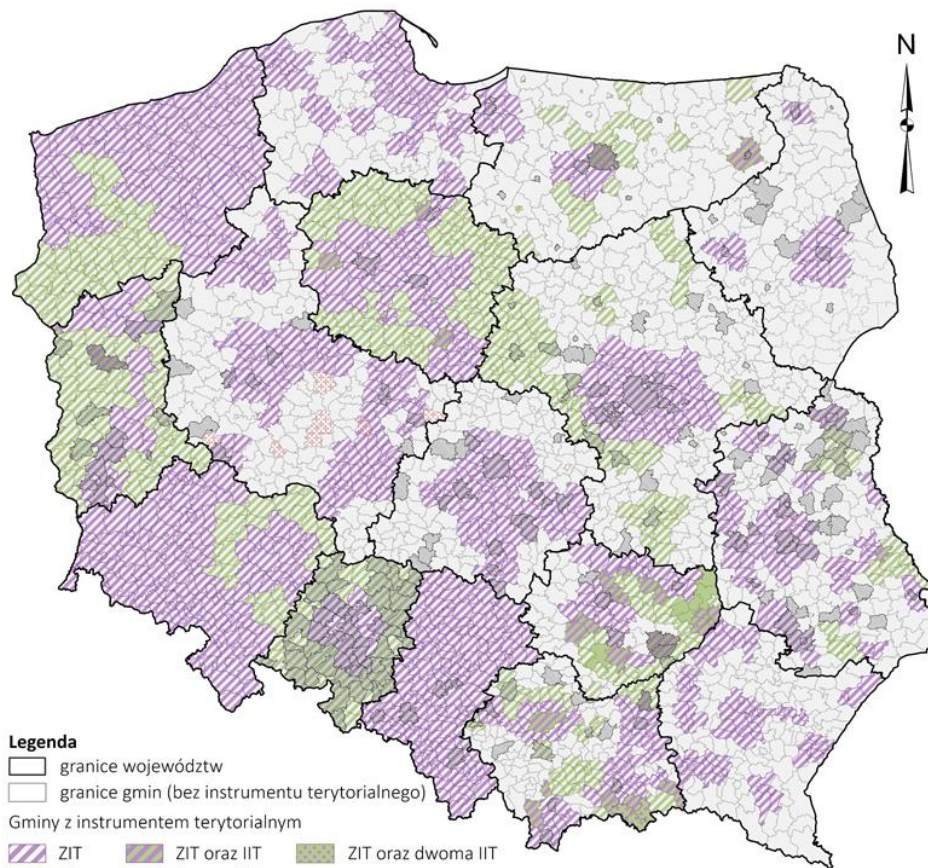
Dofinansowane przez
Unię Europejską



Związki ZIT w perspektywie 2014-2020 oraz w perspektywie 2021-2027.



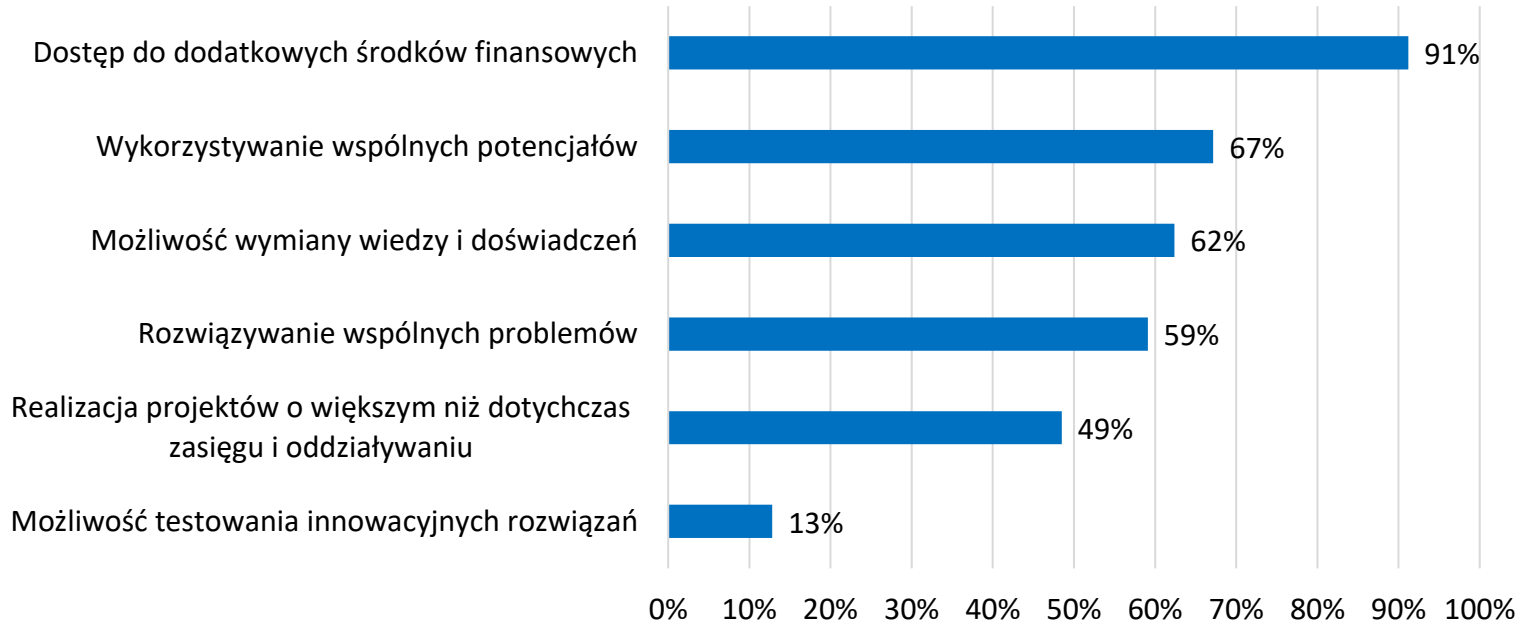
Instrumenty terytorialne w Polsce



Gminy z dokumentami pełniącymi rolę IIT

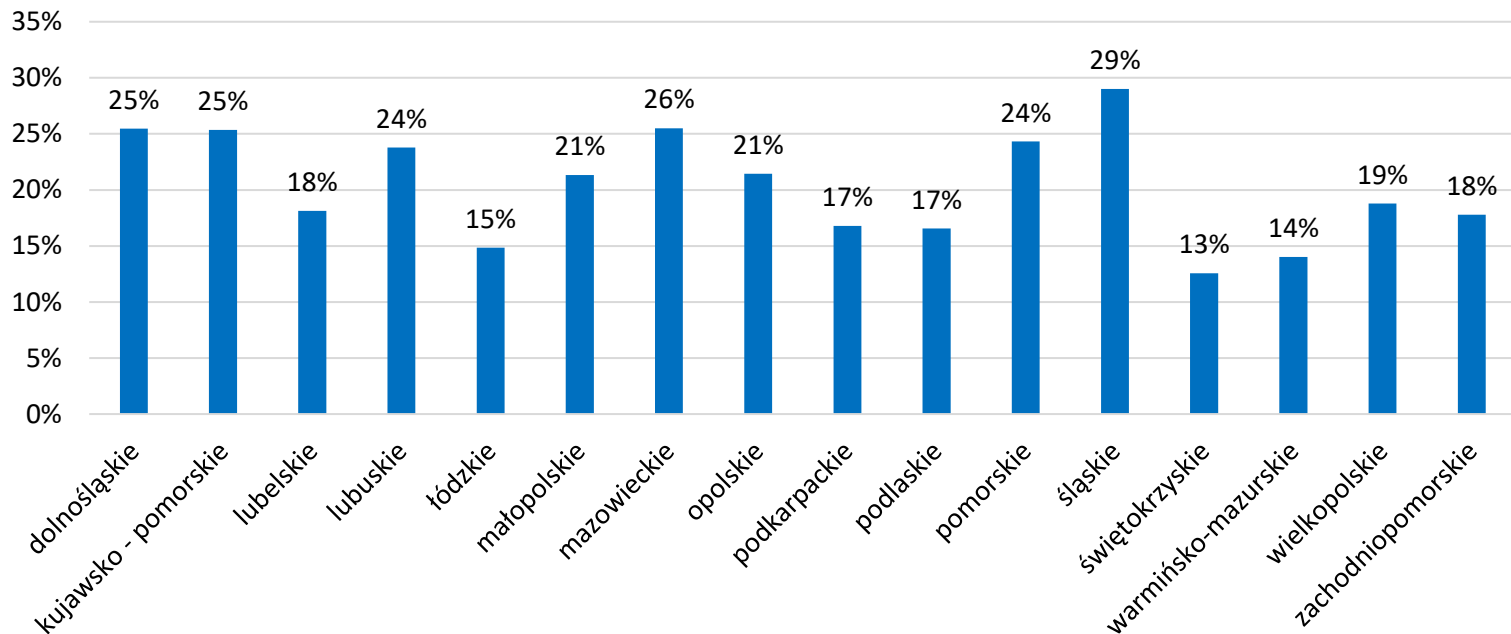
Instrumenty terytorialne w perspektywie 2021-2027:
95 partnerstw ZIT,
57 partnerstw IIT,
229 gmin wdrażających GPR jako IIT,
7 gmin wdrażających SRG jako IIT (wielkopolskie)

Główną motywacją dla partnerstw są środki finansowe



52% badanych JST wskazuje, że partnerstwo, którego są członkiem nie byłoby trwałe gdyby nie zostało objęte w przyszłej perspektywie finansowej UE instrumentem terytorialnym

Alokacja na instrumenty terytorialne [% w odniesieniu do całości programu regionalnego]



Wyzwania we wdrażaniu strategii



Niedostateczne
zaplecze
organizacyjne i
kadrowe



Ograniczone
zasoby finansowe
JST i nierówny
dostęp do
środków



Złożoność i
biurokracja
procedur



Zmienność zasad
wdrażania
programów
regionalnych oraz
niska elastyczność
założeń unijnych



Ograniczona rola i
możliwości
partnerstw
ZIT/IIT



Czynnik
polityczny/kadencyjny



Brak
wypracowanych
zasad współpracy

Wdrożenie instrumentu ZIT – korzyści i wyzwania

Korzyści:

- ❖ budowanie nowych relacji pomiędzy jednostkami samorządu terytorialnego, tj. miastem-rdzeniem, gminami i powiatami opartych na współpracy;
- ❖ ograniczenie konkurencji i rywalizacji pomiędzy jednostkami samorządu terytorialnego;
- ❖ zwiększenie efektywności realizowanych inwestycji;
- ❖ budowanie kapitału współpracy opartego na wymianie wiedzy, doświadczeń, dobrych praktyk.

Wyzwania:

- ❖ wyzwaniem pozostaje rozszerzenie partnerstwa i współpracy na obszary, które nie są związane z realizacją projektów;
- ❖ sytuacja geopolityczna i nowe cele związane z bezpieczeństwem;
- ❖ zapewnienie wsparcia merytorycznego dla pracowników jednostek samorządu terytorialnego;
- ❖ włączenie społeczności lokalnych w proces zarządzania rozwojem gminy;
- ❖ podniesienie jakości dokumentów strategicznych.



Fundusze Europejskie

Projekty MFiPR: ZINTEGROWANI



Fundusze
Europejskie



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Komponenty projektu: Kształtowanie umiejętności zarządzania w Związkach ZIT – ZINTEGROWANI

**Projekt partnerski z Krajową Szkołą
Administracji Publicznej**



Wizyty studyjne w Związkach ZIT



**O funduszach przy kawie – cykl spotkań w
formule online**



Komponenty projektu: Kształtowanie umiejętności zarządzania w Związkach ZIT – ZINTEGROWANI

ZINTEGROWANI to program rozwoju umiejętności zarządzania, budowania efektywności zespołu oraz treningu skutecznych zachowań menedżerskich.

Projekt jest adresowany do osób pełniących funkcje koordynacyjne w 75 nowopowstałych Związkach ZIT.

W pierwszej edycji ZINTEGROWANYCH wzięło udział 41 osób, w drugiej edycji ZINTEGROWANYCH przeszkolonych zostanie ok. 80 osób.

Zintegrowani - Program szkoleniowy

Po zakończeniu pierwszej edycji została przeprowadzona ocena realizacji projektu, a program kolejnych edycji został dostosowany do potrzeb uczestników.

Obecnie program kształcenia, w wymiarze 96 godz., obejmuje m.in:

- rozwój samoświadomości menedżera,
- poznanie mocnych stron oraz rozwijanie umiejętności budowania i zarządzania zespołem w organizacji oraz zarządzanie zmianą, efektywna komunikacja i wystąpienia publiczne,
- wypracowanie rozwiązań metodą Design Thinking, zarządzanie projektami.

Informacje o projekcie znajdują się na stronie:

<https://zintegrowani.ksap.gov.pl/>





Projekty MFiPR: Sieciowanie Związków ZIT w Polsce



Fundusze
Europejskie



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską



Zasady realizacji sieci współpracy

Sieć współpracy tworzy Związek ZIT funkcjonujący od perspektywy 2014-2020 - **Lider sieci**, działający w partnerstwie z innym Związkiem ZIT, funkcjonującym od perspektywy 2014-2020 - **Partnerem sieci**

W ramach projektu utworzono dotychczas **sieci współpracy w 5 obszarach:**

Usługi
społeczne w
MOF

Zrównoważona
mobilność w
MOF

Efektywność
energetyczna
w MOF

Adaptacja do
zmian klimatu
w MOF

Zarządzanie i
realizacja zasad
horyzontalnych
w MOF

Założenia sieci współpracy

Podnoszenie kompetencji Związków ZIT do planowania strategicznego, programowania, wdrażania i monitorowania inicjatyw podejmowanych w ramach ZIT

Rozwijanie skutecznych metod zarządzania

Wymiana wiedzy i doświadczeń między Związkami ZIT

Identyfikacja dobrych praktyk

Wsparcie eksperckie i doradcze dla Związków ZIT



Fundusze Europejskie

Nowa perspektywa finansowa 2028-2034



**Fundusze
Europejskie**



**Rzeczpospolita
Polska**

**Dofinansowane przez
Unię Europejską**



Założenia

- ❖ Plan Partnerstwa Krajowego i Regionalnego łączący umowę partnerstwa, programy krajowe i programy regionalne (PPKR);
- ❖ udział w procesie negocjacji PPKR szerokiej listy podmiotów, w tym samorządu lokalnego;
- ❖ większa centralizacja działań w PPKR i mniejsza autonomia regionów;
- ❖ wdrażanie instrumentów terytorialnych w oparciu o strategię i zaangażowanie władz lokalnych w wybór projektów;
- ❖ zwiększona rola Komitetów Monitorujących we wdrażaniu instrumentów terytorialnych, które m.in. mają zatwierdzać strategię terytorialną;
- ❖ cele i kamienie milowe określone w PPKR, koncentracja na wynikach, efektach, reformach, brak wypłaty środków w przypadku braku osiągnięcia wskaźników produktu;
- ❖ minimalne poziomy wkładu krajowego: 15% – regiony słabiej rozwinięte, 40% – regiony w okresie przejściowym, 60% – regiony lepiej rozwinięte;
- ❖ utrzymanie dotychczasowych kierunków wsparcia z większym uwzględnieniem celów związanych z bezpieczeństwem.

Fundusze Europejskie

Dziękuję za uwagę!



Fundusze
Europejskie



Rzeczpospolita
Polska

Dofinansowane przez
Unię Europejską

